



REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA

Ž U P A N

KLASA: 510-01/17-01/05

URBROJ: 2176/01-02-17-2

Sisak, 4. rujna 2017.

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
n/r predsjednice Županijske skupštine  
gđe IVANKE ROKSANDIĆ, prof.

Na temelju članka 44. Statuta Sisačko-moslavačke županije («Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije», broj 11/09, 5/10, 2/11 i 3/13) župan Sisačko-moslavačke županije 4. rujna 2017. godine razmotrio je Izvješće o radu i poslovanju zdravstvenih ustanova Sisačko-moslavačke županije u 2016. godini i utvrdio Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i poslovanju zdravstvenih ustanova Sisačko-moslavačke županije u 2016. godini.

Župan Sisačko-moslavačke županije predlaže Županijskoj skupštini Sisačko-moslavačke županije da razmotri Izvješće i donese Zaključak o primanju na znanje Izvješća o radu i poslovanju zdravstvenih ustanova Sisačko-moslavačke županije u 2016. godini.

Za izvjestitelja na Županijskoj skupštini određuje se Darko Srbljanin, pročelnik Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i braniteljje.

Ž U P A N



Ivan Roksandić, dipl.ing.arh., v.r.



## PRIJEDLOG

Na temelju članka 28. Statuta Sisačko-moslavačke županije («Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije», broj 11/09, 5/10, 2/11 i 3/13) i članka 85. Poslovnika Županijske skupštine («Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije», broj 14/09, 5/10, 2/11 i 3/13), Županijska skupština Sisačko-moslavačke županije na \_\_. sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2017. godine, donijela je

## ZAKLJUČAK

### **o primanju na znanje Izvješća o radu i poslovanju zdravstvenih ustanova Sisačko-moslavačke županije u 2016. godini**

#### I.

Prima se na znanje Izvješće o radu i poslovanju zdravstvenih ustanova Sisačko-moslavačke županije u 2016. godini.

#### II.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenom glasniku Sisačko-moslavačke županije“.

KLASA:  
URBROJ:  
Sisak,

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDSJEDNICA  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE

Ivanka Roksandić, prof.



**O B R A Z L O Ž E N J E**  
**Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i poslovanju**  
**zdravstvenih ustanova Sisačko-moslavačke županije u 2016. godini**

**I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA**

Odredbom članka 28. Statuta Sisačko-moslavačke županije propisana je nadležnost Županijske skupštine za donošenje predloženog Zaključka.

Člankom 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 14/09, 5/10, 2/11 i 3/13) utvrđeno je da Županijska skupština razmatra izvješća, analize i informacije i povodom istih donosi zaključak. Zaključkom se zauzimaju stavovi, izražavaju mišljenja, prihvaćaju izvješća i informacije, te rješavaju druga pitanja iz nadležnosti za koje nije predviđeno donošenje drugog akta.

**II. OCJENA STANJA I RAZLOZI ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA**

Člankom 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije propisano je da su ravnatelji ustanova kojih je osnivač županija dužni po potrebi, a najmanje jednom godišnje, podnijeti izvješća o radu i poslovanju županu koji ih razmatra i upućuje Županijskoj skupštini. Na temelju Izvješća ravnatelja, izrađeno je je cjelovito izvješće za sve zdravstvene ustanove u kojima je Sisačko-moslavačka županija imala osnivačka prava na dan 31.12.2016. godine.

**III. TEKST PRIJEDLOGA ZAKLJUČKA**

Tekst prijedloga Zaključka sastavni je dio ovoga obrazloženja.



PROČELNIK

Danko Srbljanin, dipl.oec.





REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
Upravni odjel za zdravstvo,  
socijalnu skrb i branitelje

KLASA: 510-01/17-01/4  
UR.BROJ: 2176/01-08-17-1  
Sisak, 17. kolovoza 2017.

# Izvješće o radu i poslovanju zdravstvenih ustanova u 2016.

# I UVOD

## Sadržaj

I Uvod .....	4
Ustanove u vlasništvu Sisačko-moslavačke županije.....	4
Minimalni financijski standardi za decentralizirana sredstva u zdravstvu.....	4
Povišeni zdravstveni standard .....	5
Zdravstveni programi.....	6
II Koncesije za obavljanje javne zdravstvene službe na području Sisačko-moslavačke županije.....	8
III Opća bolnica dr. Ivo Pedišić Sisak.....	10
Ustrojstvo ustanove .....	10
Kadrovska struktura.....	12
Financijsko poslovanje.....	12
Problematika poslovanja.....	16
IV NPB dr. Ivan Barbot Popovača .....	17
Ustrojstvo ustanove .....	17
Kadrovska struktura.....	18
Financijsko poslovanje.....	18
Problematika poslovanja.....	22
V Zavod za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije.....	23
Ustrojstvo ustanove .....	23
Kadrovska struktura.....	23
Financijsko poslovanje.....	23
Problematika poslovanja.....	27
VI Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije.....	29
Ustrojstvo ustanove .....	29
Kadrovska struktura.....	29
Financijsko poslovanje.....	30
Problematika poslovanja.....	33
VII Lječilište Topusko .....	35
Ustrojstvo ustanove .....	35
Kadrovska struktura.....	36
Financijsko poslovanje.....	36
Problematika poslovanja.....	41
VIII Dom zdravlja Sisak.....	54



# I UVOD

Ustrojstvo ustanove .....	54
Kadrovska struktura.....	54
Financijsko poslovanje.....	54
Problematika poslovanja.....	58
IX Dom zdravlja Kutina.....	59
Ustrojstvo ustanove .....	59
kadrovska struktura .....	59
Financijsko poslovanje.....	59
Problematika poslovanja.....	63
X Dom zdravlja Petrinja.....	64
Ustrojstvo ustanove .....	64
Kadrovska struktura.....	64
Financijsko poslovanje.....	64
Problematika poslovanja.....	68
XI Gradske ljekarne Sisak.....	70
Ustrojstvo ustanove .....	70
Kadrovska struktura.....	70
Financijsko poslovanje.....	71
Problematika poslovanja.....	74
XII Završni dio .....	75

# I UVOD

## I Uvod

### USTANOVE U VLASNIŠTVU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

U 2016. godini na području naše županije djelovalo je devet zdravstvenih ustanova s osnivačkim pravima Sisačko-moslavačke županije:

1. Opća bolnica dr. Ivo Pedišić Sisak
2. NPB dr. Ivan Barbot Popovača
3. Zavod za javno zdravstvo Sisačko – moslavačke županije
4. Zavod za hitnu medicinu Sisačko – moslavačke županije
5. Lječilište Topusko
6. Dom zdravlja Sisak
7. Dom zdravlja Kutina
8. Dom zdravlja Petrinja
9. Gradske ljekarne Sisak

### MINIMALNI FINANCIJSKI STANDARDI ZA DECENTRALIZIRANA SREDSTVA U ZDRAVSTVU

Odlukom Vlade RH o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije zdravstvenih ustanova u 2016. godini („Narodne novine“ br. 33/2016 i br. 83/2016) za Sisačko-moslavačku županiju utvrđena su sredstva u ukupnom iznosu od 18.295.348,00 kn i prema slijedećem rasporedu:

- investicijsko i tekuće održavanje 4.850.694,00 kuna,
- investicijsko ulaganje 10.890.994,00 kune i
- otplatu kredita 2.553.660,00 kune.

Odlukom o kriterijima i mjerilima raspodjele decentraliziranih sredstava koje je donijela Županijska skupština ukupna sredstva su raspoređena prema slijedećem:

R.br	Naziv zdravstvene ustanove	Iznos
1.	OB „dr. Ivo Pedišić“ Sisak	8.941.655,00
2.	NPB „dr. Ivan Barbot“ Popovača	2.232.212,00
3.	Lječilište Topusko	2.439.941,00
4.	Zavod za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije	500.000,00
5.	Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije	1.368.000,00
6.	Dom zdravlja Sisak	885.540,00
7.	Dom zdravlja Kutina	878.000,00
8.	Dom zdravlja Petrinja	1.050.000,00
	UKUPNO:	18.295.348,00

Za provedbu programa od planiranih 18.295.348,00 kuna u 2016. godini, realizirano je 16.159.552,81 kuna (88,33 %).

## I UVOD

Realizacija decentraliziranih sredstava po ustanovama bila je sljedeća:

R.br	Naziv zdravstvene ustanove	Iznos	% realizacije
1.	OB „dr. Ivo Pedišić“ Sisak	6.846.608,63	76,57
2.	NPB „dr. Ivan Barbot“ Popovača	2.229.712,00	99,89
3..	Lječilište Topusko	2.438.892,18	99,96
4.	Zavod za javno zdravstvo SMŽ	500.000,00	100,00
5.	Zavod za hitnu medicinu SMŽ	1.332.000,00	97,37
6.	Dom zdravlja Sisak	885.540,00	100,00
7.	Dom zdravlja Kutina	876.800,00	99,86
8.	Dom zdravlja Petrinja	1.050.000,00	100,00
	UKUPNO:	16.159.552,81	88,33

Financiranje decentraliziranih obveza u zdravstvu osigurava se iz sredstava dodatnog udjela u porezu na dohodak koji je u 2016. godini iznosio 1 %. Obzirom da ostvarena sredstva po tom osnovu nisu bila dovoljna Sisačko-moslavačka županija je razliku sredstava u ukupnom iznosu od dobila iz Državnog proračuna odnosno preko Fonda izravnjanja.

Ukupna sredstva po planu za 2016.	Realizacija sredstava u 2016.	Prihod ostvaren iz dodatnog udjela poreza na dohodak	Sredstva pomoći izravnjanja	Postotak realizacije plana za 2016.
18.295.348,00	16.159.552,81	1.715.100,82	14.444.451,99	88,33

Za 2017. godinu odobren nam je prijenos neutrošenog iznosa od 1.890.725,00 kn, koji je u 2016. godini bio neutrošen od strane OB „dr. Ivo Pedišić“ Sisak za nabavku opreme za sterilizaciju, tako da možemo zaključiti, uz navedenu činjenicu, da je postotak realizacije u 2016. godini bio 98,66 %.

### POVIŠENI ZDRAVSTVENI STANDARD

U 2016. godini iz Proračuna Sisačko-moslavačke županije isplaćeno je 3.725.000,00 kn zdravstvenim ustanovama za povišeni zdravstveni standard odnosno za financiranje usluga koje nisu ugovorene s HZZO-om, a u svrhu osiguranja ravnomjernije dostupnosti zdravstvene zaštite za stanovništvo Sisačko-moslavačke županije.

Sredstva su isplaćena prema sljedećem:

# I UVOD

## 1. IZVOR OPĆI PRIHODI I PRIMICI – 3.375.000,00 kn

USTANOVA	IZNOS	VRSTA USLUGE
OB dr. Ivo Pedišić Sisak	525.000,00	Provođenje pred porođajnih vježbi - 15.000,00 Putni troškovi liječnika specijalista - 10.000,00 Prekovremeni rad liječnika u Petrinji- 200.000,00 Dežurstva na Odjelima urologije i ORL-300.000,00
NPB dr. Ivan Barbot Popovača	40.000,00	Rad liječnika internista na lokacijama: Kutina, Novska i Velika Ludina
Dom zdravlja Sisak	260.000,00	Financiranje laboratorija u Dvoru - 50.000,00 Pedijatrijski tim u Dvoru - 55.000,00 Ginekološki tim u Dvoru - 55.000,00 Dežurna dentalna ordinacija u Sisku - 100.000,00
Dom zdravlja Kutina	90.000,00	Rad med. sestara s specijalistima - 30.000,00 Centar za majku i dijete -60.000,00
Dom zdravlja Petrinja	140.000,00	Rad laboratorija u Glini i Topuskom
Zavod za javno zdravstvo	60.000,00	Pripravnost liječnika epidemiologa
Zavod za hitnu medicinu	2.260.000,00	Dežurstvo na punktovima Dvor i Topusko

## 2. IZVOR POMOĆI GRADSKIH I OPĆINSKIH PRORAČUNA - 350.000,00 kn

USTANOVA	IZNOS	JEDINICA LOKALNE SAMOUPRAVE
Dom zdravlja Kutina	190.000,00	Grad Kutina
Dom zdravlja Petrinja	100.000,00	Grad Glina
Zavod za hitnu medicinu	60.000,00	Grad Kutina

## ZDRAVSTVENI PROGRAMI

Prihvatanjem Programa javnih potreba u zdravstvu za 2016. godinu, Skupština Sisačko-moslavačke županije odobrila je provođenje zdravstvenih programa koje su obavljali: zdravstvene ustanove, udruge civilnog društva i Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb i branitelje. Planirani iznos za provođenje zdravstvenih programa od strane ustanova Sisačko-moslavačke županije iznosio je 1.299.500,00 kn, realiziran je u iznosu od 1.299.028,75 kn prema slijedećem:

# I UVOD

Zdravstvena ustanova	Naziv programa	Iznos
Zavod za javno zdravstvo SMŽ	Program mjera zaštite pučanstva od zaraznih, nezaraznih i masovnih bolesti	799.528,75
Zavod za javno zdravstvo SMŽ	Monitoring radioaktivnih voda	15.500,00
Dom zdravlja Kutina	Nacionalni program za Rome	4.000,00
NPB dr. Ivan Barbot Popovača	Program psiho i socioterapije branitelja oboljelih od PTSP-a i članova njihove obitelji	200.000,00
Lječilište Topusko	Program logopedskog tretmana djece	70.000,00
OB dr. Ivo Pedišić Sisak	Program logopedskog tretmana djece	70.000,00
OB dr. Ivo Pedišić Sisak	Program intervencijskog zbrinjavanja akutnog infarkta miokarda	70.000,00
Zavod za hitnu medicinu SMŽ	Program intervencijskog zbrinjavanja akutnog infarkta miokarda	70.000,00
	UKUPNO:	1.299.028,75

## II KONCESIJE ZA OBAVLJANJE JAVNE ZDRAVSTVENE SLUŽBE NA PODRUČJU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

II Koncesije za obavljanje javne zdravstvene službe na području Sisačko-moslavačke županije

Na dan 31.12.2016. godine Sisačko-moslavačka županija imala je sa koncesionarima sklopljeno 161 Ugovora o koncesiji za obavljanje javne zdravstvene službe na području naše županije, s ukupno 128 koncesionaram.

Razlika između broja sklopljenih ugovora i broja koncesionara je u činjenici da je u djelatnosti zdravstvene njege u kući sklopljeno 46 ugovora s 13 koncesionara.

R.br	Djelatnost	Broj koncesija
1.	Opća / obiteljska medicina	40
2.	Dentalna zdravstvena zaštita	55
3.	Zdravstvena zaštita dojenčadi i predškolske djece	7
4.	Zdravstvena zaštita žena	7
5.	Laboratorijska dijagnostika	3
6.	Medicina rada	3
7.	Zdravstvena njega u kući	46
	UKUPNO:	161

Tijekom 2016. Sisačko-moslavačka županija obavljala je naplatu koncesijskih naknada za obavljanje javne zdravstvene službe u okviru primarne zdravstvene zaštite na području Sisačko-moslavačke županije. Ukupan ostvaren iznos na osnovu koncesije uplaćen u Županijski proračun u 2016. godini iznosio je 1.647.112,66 kn. Mjesečni iznos koncesijske naknade koji plaćaju koncesionari iznosi 150,00 kn za djelatnost zdravstvene njege u kuću, a za ostale djelatnosti od 249,00 do 1.250,00 u zavisnosti da li je koncesionar u vlastitom prostoru ili je zakupio ordinaciju u domu zdravlja.

Iz prihoda ostvarenih naknadom za koncesiju u 2016. godini sufinancirao se rad domova zdravlja sukladno zakonskim i pod zakonskim aktima na području zdravstva.

Planirana sredstva u 2016.	Realizirana sredstva u 2016.	Isplaćeno za rad uprava domova zdravlja	Ostalo neutrošeno 2016.
1.485.251,00	1.446.913,88	1.498.712,09	85.840,76

Napomena: Isplaćena sredstava za rad uprava domova zdravlja odnose se na neisplaćenu koncesijsku naknadu iz 2015. u iznosu od 137.638,97 kn i koncesijsku naknadu iz 2016. u iznosu od 1.446.913,88 kn. Neutrošena namjenska sredstva iz 2016. prenose se u 2017. godinu u iznosu 85.840,76 kn.

## II KONCESIJE ZA OBAVLJANJE JAVNE ZDRAVSTVENE SLUŽBE NA PODRUČJU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

Financijska sredstva prikupljena od obavljanja javne zdravstvene službe po osnovu koncesija raspoređena su na domove zdravlja sisačko-moslavačke županije prema slijedećem:

R.br	Zdravstvena ustanova	Iznos
1.	Dom zdravlja Sisak	694.385,38
2.	Dom zdravlja Kutina	474.751,51
3.	Dom zdravlja Petrinja	329.575,20
	UKUPNO:	1.498.712,09

Problem koncesija u Sisačko-moslavačkoj županije je u djelatnosti zdravstvene njege u kući. Zbog učestalog raskidanja ugovora o koncesiji od strane koncesionara imamo nepopunjenu mrežu. Problem je u neisplativosti obavljanja navedene djelatnosti za koncesionare u ruralnim područjima gdje su troškovi puno veći nego u urbanim sredinama, a cijene određene od strane HZZO-a su jednake za sva područja.

# III OPĆA BOLNICA DR. IVO PEDIŠIĆ SISAK

III Opća bolnica dr. Ivo Pedišić Sisak

## USTROJSTVO USTANOVE

Ustanova obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

### 1. UPRAVA BOLNICE

- Jedinica za unapređenje kvalitete

### 2. SLUŽBA ZA INTERNE BOLESTI

- Odjel za kardiologiju
- Odjel pojačane skrbi s koronarnom jedinicom
- Odjel za gastroenterologiju
- Odjel za endokrinologiju
- Odjel za nefrologiju i hematologiju
- Odjel za dijalizu
- Odjel za infektologiju
- Odjel za pulmologiju i produženo liječenje s palijativnom skrbi
- Hitna internistička ordinacija

### 3. SLUŽBA ZA KIRURGIJU

- Odjel za traumatologiju i ortopediju
- Odjel za abdominalnu i opću kirurgiju
- Odjel za vaskularnu kirurgiju
- Odjel za dječju i plastičnu kirurgiju
- Odjel za urologiju
- Odjel operacije
- kirurška poliklinika s hitnom kirurškom ambulantom

### 4. SLUŽBA ZA GINEKOLOGIJU I OPSTETRICIJU

- Odjel za opću kirurgiju
- Odjel za babinjače i novorođenčad s rađaonicom



- Odjel patologije trudnoće
- Poliklinika s hitnom ginekološkom ambulantom
- 5. ODJEL ZA NEUROLOGIJU
- 6. ODJEL ZA PEDIJATRIJU
- 7. ODJEL ZA OFTALMOLOGIJU I OPTOMETRIJU
- 8. ODJEL ZA OTORINOLARINGOLOGIJU I ORALNU KIRURGIJU
- 9. ODJEL ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU
- 10. ODJEL ZA PSIHIJATRIJU
- 11. ODJEL ZA DERMATOLOGIJU I VENEROLOGIJU
- 12. ODJEL ZA FIZIKALNU MEDICINU I REHABILITACIJU
- 13. ODJEL ZA RADIOLOGIJU
- 14. ODJEL ZA MEDICINSKU BIOKEMIJU I LABORATORIJSKU DIJAGNOSTIKU
- 15. ODJEL ZA TRANSFUZIJSKU MEDICINU
- 16. ODJEL ZA PATOLOGIJU I CITOLOGIJU
- 17. ODJEL CENTRALNE STERILIZACIJE, NADZORA INTRAHOSPITALNIH INFEKCIJA I ČISTOĆE
- 18. ODJEL BOLNIČKE LJEKARNE
- 19. ODJEL ZA PRAVNE I KADROVSKE POSLOVE
  - Odsjek za pravne poslove
  - Odsjek za opće i kadrovske poslove
- 20. ODJEL ZA EKONOMSKO-FINANCIJSKE POSLOVE
  - Odsjek za računovodstveno financijske poslove
  - Odsjek za fakturiranje
  - Odsjek za nabavno skladišne poslove
  - Odsjek javne nabave
- 21. ODJEL TEHNIČKIH, USLUŽNIH, INFORMATIČKIH POSLOVA I ZAŠTITE NA RADU
  - Odsjek za tehničke poslove i održavanje
  - Odsjek za informatiku

## III OPĆA BOLNICA DR. IVO PEDIŠIĆ SISAK

- Odsjek zaštite na radu i zaštitu od požara, opće i uslužne poslove
- Odsjek za pranje i održavanje rublja
- Odjek za dijetetiku i prehranu

### KADROVSKA STRUKTURA

	2015	2016
Broj zdravstvenih djelatnika	711	726
Broj nezdravstvenih djelatnika	290	296
Ukupan broj djelatnika	1001	1022

### FINANCIJSKO POSLOVANJE

#### Prihodi

Glavninu prihoda Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak i dalje čine prihodi od HZZO-a. U 2015. godini oni su činili 80,7%, a u 2016.godini 81,3% od ukupnih prihoda. Pri tome 76% od ukupnih prihoda otpada na prihode prema Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite ( tzv. Limit). U promatranom razdoblju ugovoreni limit je iznosio 11,5 miliona kn s mogućim uvećanjem maksimalno do 5% na ime izvršenja 3 pokazatelja kvalitete i 2 pokazatelja uspješnosti. Bolnica ostvaruje 2 do 3 pokazatelja. Ostalo se odnosi na usluge koje izvan limita plaća HZZO i to za posebno skupe lijekove, provođenje nacionalnih programa prevencije malignih bolesti, usluge za zdravstvenu zaštitu hrvatskih državljana osiguranike, eksplantacije.

Drugi po značaju su prihodi od dopunskog osiguranja (10,6% od ukupnih prihoda u 2015. I 11,4% u 2016.godini), koje također najvećim dijelom isplaćuje HZZO, a tek vrlo malo ostali osiguravatelji.

Treći po značaju su prihodi iz proračuna za investicijsko i tekuće održavanje, investicijsko ulaganje i povrat dugoročnog kredita za rekonstrukciju zgrade Ginekologije iz decentraliziranih sredstava, te prihodi ostvareni po provedbi programa javnih potreba u zdravstvu Sisačko-moslavačke županije (5,3% od ukupnih prihoda u 2015. I 4,0% u 2016.godini).

Sve ostale kategorije prihoda sudjeluju u ukupnim приходima s pojedinačnim udjelom manjim od 1,5 %. U skladu s načelima proračunskog računovodstva prihodi su priznati isključivo po naplati.

## III OPĆA BOLNICA DR. IVO PEDIŠIĆ SISAK

U 2016. godini ostvareno je ukupno 3,1 milion kuna više prihoda u odnosu na prethodnu godinu. To je uglavnom rezultat više ostvarenih prihoda od HZZO-a i dopunskog zdravstvenog osiguranja za 5,6 miliona kuna, dok su prihodi iz proračuna bili manji za 2,2 miliona kuna jer nisu u cijelosti utrošena decentralizirana sredstva zbog nemogućnosti dovršetka postupka nabave opreme za sterilizaciju u 2016. godini.

### Rashodi

Glavninu rashoda čine rashodi za zaposlene i to 65,7% od ukupnih rashoda u 2015. i 67,6% u 2016. godini. Povećanje ovih rashoda u 2016. godini posljedica je ponovnog uvođenje isplate regresa i božićnice, te povećanja plaća zbog povećanja dodataka na plaću temeljem primjene Dodatka I. Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva od 1.10.2015. godine.

Materijalni rashodi sudjeluju u ukupnim rashodima s 28% (2015.) odnosno 28,8% (2016.) i unutar njih su najznačajniji rashodi za lijekove i potrošni medicinski materijal koji u ukupnim rashodima sudjeluju s 16,8% (2015.) odnosno 17,7% (2016.) i pokazuju stalni rast. Tako je u 2016. godini utrošeno za 2,6 miliona kuna više lijekova i potrošnog medicinskog materijala nego u 2015. godini. Porasli su i Ostali izdaci u okviru materijalnih izdataka i to kao rezultat većih rashoda za ugovore o djelu zbog nedostataka liječnika, usluge odvjetnika, usluge zaštite na radu i zaštite od požara, usluge čišćenja prostora.

Financijski rashodi su u 2016. godini manji zbog manjih zatezних kamata naplaćenih od dobavljača i manjih kamata po kreditu, kapitalna ulaganja su bila manja jer nije dovršena nabavka opreme za sterilizaciju, ostali i izvanredni izdaci su niži jer je u 2016. godini bilo manje isplata naknada šteta po sudskim presudama, a izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova u 2016. godini su niži, jer je završena otplata za rekonstrukciju termoenergetskog sustava bolnice HEP ESCU.

Red. br.	POKAZATELJI	2015. godina	2016. godina
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	149.107.248	152.837.475
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	19.539.985	21.356.758
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	251.633	359.657
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	9.752.565	7.473.435
5	Prihodi od ostalih korisnika	2.962.941	2.912.827
6	Prihodi od participacije	707.352	595.841
7	Ostali i izvanredni prihodi	2.411.960	2.343.379
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	58.231	30.367
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 8)</b>	<b>184.791.915</b>	<b>187.909.739</b>

### III OPĆA BOLNICA DR. IVO PEDIŠIĆ SISAK

<b>II. IZDACI</b>			
1	Lijekovi	16.459.429	17.697.577
2	Potrošni medicinski materijal	17.303.503	18.753.676
3	Krv i krvni pripravci		
4	Živežne namirnice	1.932.755	1.844.201
5	Medicinski plinovi	369.138	418.700
6	Materijal za održavanje čistoće	370.890	411.614
7	Uredski materijal	301.496	306.117
8	Ostali razni materijal	150.187	112.246
9	Utrošena energija	5.274.433	5.062.222
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	1.649.413	1.441.837
11	Pošanski izdaci	349.160	353.411
12	Tekuće i investicijsko održavanje	3.627.121	3.179.116
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	2.105.132	2.386.017
14	Ostali izdaci	6.488.167	7.307.637
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>56.380.824</b>	<b>59.274.371</b>
15	Bruto plaće	109.178.572	113.316.919
16	Ostali rashodi za zaposlene	1.506.271	3.880.656
17	Doprinosi na plaće	18.523.445	18.482.836
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	2.992.738	2.976.439
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	325.202	281.059
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>132.526.228</b>	<b>138.937.909</b>
20	Financijski rashodi	1.750.304	884.548
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	5.994.665	3.527.235
22	Ostali i izvanredni izdaci	2.631.973	987.228
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	2.366.163	1.883.635
24	Nabavna vrijednost prodane robe		
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>	<b>201.650.157</b>	<b>205.494.926</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>		
	<b>Manjak prihoda</b>	<b>16.858.242</b>	<b>17.585.187</b>
	<b>Višak prihoda iz prethodnih godina</b>		
	<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>49.883.859</b>	<b>67.134.145</b>
	<b>Korigirani višak prihoda</b>		
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>66.742.101</b>	<b>84.719.332</b>

#### Obveze

Ukupne obveze na dan 31.12.2016. iznosile su 101.652.185,00 kn. Struktura obveza bila je slijedeća:

### III OPĆA BOLNICA DR. IVO PEDIŠIĆ SISAK

Opis obveze	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze preko 60 dana
Za lijekove	30.455.132	27.626.349	2.887.184	24.739.165
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	31.219.902	28.617.671	2.973.928	25.643.743
Za živežne namirnice	1.587.797	1.261.308	290.068	971.240
Za energiju	344.149	5.727		5.727
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	937.603	808.299	178.821	629.478
Za proizvodne i neproizvodne usluge	4.008.183	3.507.796	978.504	2.529.292
Za opremu ( osnovna sredstva)	65.230	50.387	15.255	35.132
Obveze prema zaposlenicima	11.347.075	0		0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	2.712.350	2.429.322	409.240	2.020.082
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	18.888.892	0		0
Ostale nespomenute obveze	85.872	12.262	1.013	11.249
<b>UKUPNE OBVEZE:</b>	<b>101.652.185</b>	<b>64.319.121</b>	<b>7.734.013</b>	<b>56.585.108</b>

#### Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. iznosila su 12.419.018,00 kn. Struktura potraživanja bila je slijedeća:

Opis potraživanja	Potraživanja na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja preko 60 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	0,00	0,00	0,00	0,00
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	1.859.220	0,00	0,00	0,00
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	4.330.478	0,00	0,00	0,00
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	47.926	0,00	0,00	0,00
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	16.923	12.625	12.625	0,00
Ostala potraživanja	6.164.471	4.980.892	418.395	4.562.497
<b>UKUPNA POTRAŽIVANJA:</b>	<b>12.419.018</b>	<b>4.993.517</b>	<b>431.020</b>	<b>4.562.497</b>

### III OPĆA BOLNICA DR. IVO PEDIŠIĆ SISAK

#### PROBLEMATIKA POSLOVANJA

- Preko 75 miliona kn dospjelih obveza prema dobavljačima (31.07.2017.), od čega preko 32 miliona duže od 365 dana,
- Za lijekove i medicinski materijal dugovanja još iz 2015.godine – velika opasnost od ovrha, obustava isporuka i zaustavljanja rada bolnice
- Preniski ugovoreni limit - u 2017. i dalje mjesečno prosječno preko 1,8 milion kuna manjka prihoda, zbog čega nepodmirena dugovanja i dalje rastu
- Povećane izdatke za djelatnike s naslova povećanja plaća zbog izmjena Kolektivnog ugovora i isplata regresa i božićnica ne prati povećanje limita
- Nedostatak doktora i medicinskih sestara zbog čega je nužan prekovremeni rad i rad vanjskih doktora po ugovorima o djelu, te se time dodatno povećavaju rashodi

# IV NPB DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

IV NPB dr. Ivan Barbot Popovača

## USTROJSTVO USTANOVE

NPB dr. Ivan Barbot Popovača obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

### 1. RAVNATELJSTVO BOLNICE

- 1.1. Jedinica za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite
- 1.2. Jedinica za suzbijanje i sprečavanje bolničkih infekcija
- 1.3. Jedinica centralne sterilizacije

### 2. PSIHIJATRIJSKA DJELATNOST - STACIONARNO LIJEČENJE

- 2.1. Odjel za biologijsku psihijatriju - muški (I-a)
- 2.2. Odjel za biologijsku psihijatriju - muški (I-b)
- 2.3. Odjel za alkoholizam i druge ovisnosti s dnevnom bolnicom (II a)
- 2.4. Odjel za socijalnu psihijatriju - muški (II-b)
- 2.5. Zavod za forenzičku psihijatriju
- 2.5.1. Odjel za forenzičku psihijatriju (III -a)
- 2.5.2. Odjel za forenzičku psihijatriju (III -b)
- 2.7.3. Odjel za forenzičku psihijatriju (III -c)
- 2.5.4. Odjel za forenzičku psihijatriju (III -d)
- 2.5.5. Odjel za forenzičku psihijatriju (III -e)
- 2.5.6. Poliklinika za forenzičku psihijatriju
- 2.6. Odjel za biologijsku psihijatriju - ženski (V)
- 2.7. Odjel za biologijsku psihijatriju - hitni ženski (VI)
- 2.8. Odjel za gerontopsihijatriju (VII)
- 2.9. Odjel za biologijsku psihijatriju - hitni (VIII a)
- 2.10. Odjel za psihosomatsko liječenje (VIII b)
- 2.11. Odjel za socijalnu psihijatriju (IX)
- 2.12. Odjel za psihoterapiju s dnevnom bolnicom
- 2.13. Odjel hitnog bolničkog prijema
- 2.14. Odjel patologije

### 3. POLIKLINIKE

- 3.1. Poliklinika za psihijatriju
- 3.2. Poliklinika za neurologiju i neurofiziološku dijagnostiku
- 3.3. Poliklinika za internističku dijagnostiku i liječenje
- 3.4. Poliklinika za radiologiju i ultrazvučnu dijagnostiku
- 3.5. Poliklinika za dječju i adolescentnu psihijatriju s dnevnom bolnicom
- 3.6. Poliklinika za fizikalnu terapiju

### 4. DNEVNA BOLNICA ZA PSIHIJATRIJU

### 5. MEDICINSKO-BIOKEMIJSKI LABORATORIJ

### 6. BOLNIČKA LJEKARNA

## IV NPB DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

### 7. SLUŽBE KOJE SUDJELUJU U PROCESU DIJAGNOSTIKE I LIJEČENJA

- 7.1. Služba za radno okupacijsku terapiju i rehabilitaciju
- 7.1.1. Odsjek radne terapije
- 7.1.2. Odsjek za rekreativnu i okupacijsku terapiju
- 7.2. Služba za psihodijagnostiku i psihološko liječenje
- 7.3. Služba za socijalni rad

### 8. SLUŽBE NEZDRAVSTVENIH DJELATNOSTI

- 8.1. Služba općih, pravnih i kadrovskih poslova
- 8.1.1. Odsjek za opće poslove
- 8.1.2. Odsjek za pravne i kadrovske poslove
- 8.2. Služba ekonomsko-financijskih poslova
- 8.2.1. Odsjek za knjigovodstvo
- 8.2.2. Odsjek za financije
- 8.2.3. Odsjek za plan, analizu i nabavu
- 8.3. Služba tehničkih i uslužnih poslova
- 8.3.1. Odsjek za tehničke poslove i održavanje
- 8.3.2. Odsjek za zaštitu na radu
- 8.3.3. Odsjek za čišćenje i druge pomoćne poslove
- 8.3.4. Odsjek za pranje i održavanje rublja
- 8.3.5. Odsjek za dijetetiku i prehranu

### 9. OSTALA RADNA MJESTA

- 9.1. Ostala mjesta pripravnici

### KADROVSKA STRUKTURA

	2015	2016
Broj zdravstvenih djelatnika	362	377
Broj nezdravstvenih djelatnika	247	240
Ukupan broj djelatnika	609	617

### FINANCIJSKO POSLOVANJE

#### Prihodi

U strukturi prihoda najveće učešće (80%) imaju prihodi od HZZO temeljem Ugovora o pružanju bolničke i specijalističko konzilijrne zdravstvene zaštite. Prihodi od ostalih korisnika - Ministarstva zdravstva za forenzične pacijente sudjeluju s 13 %, prihodi od lokalnog proračuna - županije za DEC i javne potrebe u zdravstvu 2,5 %, prihodi od dopunskog osiguranja 2%, izvanredni prihodi - prihodi od donacija lijekova 1,7 % te ostali nespomenuti prihodi 0,8 %.



## IV NPB DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

U 2016. godini ukupni prihodi iznose 99.230.851 kunu što je za 7 % manje od plana. Najveće odstupanje u izvršenju prihoda odnosi se na prihode od HZZO. Potpisanim ugovorom s HZZO bolnici je ugovoren limit (mjesečno izvršenje) u iznosu od 7.036.740 kuna prva tri mjeseca te 7.057.777 kuna od travnja do prosinca. Manje izvršeni ugovor s HZZO, a time i manje ostvareni prihodi proizlaze iz manje prosječne dnevne popunjenosti kreveta u stacionaru u odnosu na prethodnu 2015. godinu za 48kreveta. Isto tako u 2016. godini ostvarili smo i manje prihode od Ministarstva zdravstva zbog manje cijene dnevnog smještaja forenzičnog pacijenta u odnosu na 2015. godinu sukladno Ugovoru.

### Rashodi

U strukturi rashoda rashodi za zaposlene sudjeluju s 68 %, rashodi za materijal i energiju s 16 %, rashodi za usluge 7 %, rashodi za nabavu dugotrajne imovine 7 % te ostali rashodi poslovanja s 2 %.

Sukladno odredbama Temelnog kolektivnog ugovora u 2016. godini isplaćen je regres i božićnica za koja namjenska sredstva ne dobivamo iz proračuna, već isti terete redovito poslovanje te su rashodi za te dvije isplate iznosili 1.537.500 kuna. Kod materijalnih rashoda važno je napomenuti da smo od rujna do studenog 2016. godine imali epidemiju SCABIES-a koja je uzrokovala povećane rashode za nabavu sitnog inventara (posteljno rublje, ručnici i tekstil za pacijente) te sredstava za čišćenje i pranje. Isto tako tijekom 2016. godine iskazali smo veće rashode za potrebe legalizacije objekata u krugu bolnice i naknadu štete po sudskom sporu.

Bolnica je paviljonskog tipa, smještena u 17 objekata dijelom i dvorcima iz 18. stoljeća što zahtijeva nužna ulaganja. Tri objekta su zaštićeni spomenici kulture i uz višegodišnje javljanje na natječaje Ministarstva kulture za sufinanciranje uređenja zgrada, nismo uspjeli dobiti potrebna financijska sredstva, stoga koristimo sredstva DEC odnosno dio sredstava za redovito poslovanje. Bolnica ima 5 plinskih kotlovnica koje također zahtijevaju redovita održavanja te razgranatu mrežu cjevovoda i toplovoda. Bolnički krug prostire se na 5 ha koje održavamo vlastitim zaposlenicima u Službi tehničkih i uslužnih poslova. Bolnica ima i vlastitu praonicu i centralnu kuhinju.

Red. br.	POKAZATELJI	2015. godina	2016. godina
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	94.682.929,00	79.439.205,00
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	1.749.280,00	1.886.275,00
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	0	0
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.846.918,00	2.507.124,00

## IV NPB DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

5	Prihodi od ostalih korisnika	14.416.569,00	12.825.527,00
6	Prihodi od participacije	90.802,00	43.933,00
7	Ostali i izvanredni prihodi	4.124.908,00	2.528.787,00
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	0	0
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 7)</b>	<b>117.911.406,00</b>	<b>99.230.851,00</b>
	<b>II. IZDACI</b>		
1	Lijekovi	4.968.146,00	4.564.529,00
2	Potrošni medicinski materijal	2.239.065,00	2.174.122,00
3	Krv i krvni pripravci	0	0
4	Živežne namirnice	3.990.480,00	3.481.909,00
5	Medicinski plinovi	0	0
6	Materijal za održavanje čistoće	482.764,00	525.146,00
7	Uredski materijal	542.530,00	558.753,00
8	Ostali razni materijal	1.404.281,00	2.434.913,00
9	Utrošena energija	3.446.813,00	3.258.573,00
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	0	0
11	Pošanski izdaci	310.357,00	276.167,00
12	Tekuće i investicijsko održavanje	1.205.177,00	1.584.687,00
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	491.432,00	261.085,00
14	Ostali izdaci	4.828.354,00	6.370.855,00
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>23.909.399,00</b>	<b>25.490.739,00</b>
15	Bruto plaće	57.030.878,00	57.000.406,00
16	Ostali rashodi za zaposlene	1.652.782,00	2.545.238,00
17	Doprinosi na plaće	9.847.218,00	9.558.831,00
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	2.023.326,00	1.975.341,00
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	566.480,00	637.913,00
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>71.120.684,00</b>	<b>71.717.729,00</b>
20	Financijski rashodi	330.215,00	41.735,00
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	5.722.120,00	7.728.348,00
22	Ostali i izvanredni izdaci	181.927,00	385.929,00
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0	0
24	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>	<b>101.264.345,00</b>	<b>105.364.480,00</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>16.647.061,00</b>	<b>0</b>
	<b>Manjak prihoda</b>	<b>0</b>	<b>6.133.629,00</b>
	<b>Višak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>0</b>	<b>,00</b>
	<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>22.284.825,00</b>	<b>5.637.763,00</b>
	<b>Korigirani višak prihoda</b>		
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>5.637.764,00</b>	<b>11.771.393,00</b>

## IV NPB DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

### Obveze

Ukupne obveze na dan 31.12.2016. iznosile su 15.442.446,00 kn. Struktura obveza bila je slijedeća:

Opis obveze	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze preko 60 dana
Za lijekove	838.983,00	306.043,00	306.043,00	0
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	566.323,00	173.825,00	173.825,00	0
Za živežne namirnice	860.514,00	291.510,00	291.510,00	0
Za energiju	787.590,00	0	0	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	797.305,00	206.893,00	206.893,00	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	1.199.774,00	397.090,00	397.090,00	0
Za opremu ( osnovna sredstva)	1.825.879,00	271.991,00	271.991,00	0
Obveze prema zaposlenicima	5.854.109,00	0	0	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	29.502,00	16.452,00	16.452,00	0
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	2.682.467,00	44.391,00	44.391,00	0
<b>UKUPNE OBVEZE:</b>	<b>15.442.446,00</b>	<b>1.708.195,00</b>	<b>1.708.195,00</b>	<b>0</b>

### Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. iznosila su 3.195.842,00 kn. Struktura potraživanja bila je slijedeća:

Opis potraživanja	Potraživanja na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja preko 60 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	0	0	0	0
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	286.002,00	0	0	0
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	252.826,00	0	0	0
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	0	0	0	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	777,00	0	0	0

## IV NPB DR. IVAN BARBOT POPOVAČA

Ostala potraživanja	2.656.237,00	132.851,00	24.325,00	108.526,00
UKUPNA POTRAŽIVANJA:	3.195.842,00	132.851,00	24.325,00	108.526,00

### PROBLEMATIKA POSLOVANJA

1. Odlazak liječnika na rad u druge zdravstvene ustanove - najčešće Zagreb.
2. Nemogućnost izvršenja Ugovora i ugovorenog limita s HZZO zbog smanjenog broja pacijenata kojima je potrebno bolničko liječenje. Izvršenjem Ugovora i utvrđenog limita od strane HZZO Bolnica bi mogla poslovati bez iskazivanja manjka prihoda.

# V ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

V Zavod za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije

## USTROJSTVO USTANOVE

Zavod za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije sastoji se od slijedećih ustrojstvenih jedinica:

1. Služba za epidemiologiju
2. Služba za medicinsku mikrobiologiju i parazitologiju
3. Služba za školsku i sveučilišnu medicinu
4. Službe za zdravstvenu ekologiju
5. Službe za pravne, financijske, kadrovske i opće poslove
6. Uprava

## KADROVSKA STRUKTURA

	2015	2016
Broj zdravstvenih djelatnika	53	55
Broj nezdravstvenih djelatnika	41	40
Ukupan broj djelatnika	94	95

## FINANCIJSKO POSLOVANJE

### Prihodi

Zavod za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije temeljem ugovornih obveza sa HZZO-om ( red. broj 1,2 i 6) ostvaruje 50,29% prihoda u 2015. godini i 48,61% prihoda u 2016. godini; od nadležno proračuna za financiranje rashoda poslovanja i rashoda za nabavu nefinancijske imovine (red. broj 4) ostvaruje 6,07% prihoda u 2015. godini i 4,80% prihoda u 2016. godini; od ostalih korisnika za pružene usluge - pravnih i fizičkih (red. broj 5) ostvaruje 42,54% prihoda u 2015. godini i 46,21% u 2016. godini i od ostalih i izvanrednih prihoda - kamata na depozite, zatezних kamata, prihoda od šteta, refundacija plaće za specijalizante i pripravnike, pomoći za stručna osposobljavanja za rad bez zasnivanja radnog odnosa, prihoda od prodaje stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo (red. broj 7) ostvaruje 1,10% prihoda u 2015. godini i 0,38 u 2016. godini.

## V ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO SISAČKO- MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

### **Rashodi**

Zavoda za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije ostvaruje materijalne rashode - materijal i energiju za potrebe redovnog poslovanja, rashode za usluge i ostale nespomenute rashode (od red. broja 1 do 14) 23,14% u 2015. godini i 23,07% u 2016. godini; rashode za zaposlene - plaće, naknade troškova zaposlenima, nagrade, darove, otpremnine, naknade za bolest i smrtni slučaj, regres, božićnicu (od red. broja 15 do 19) 67,22% u 2015. godini i 66,49% u 2016. godini; financijske rashode - usluge banaka i platnog prometa (red. broj 20) 0,14% u 2015. godini i 0,13% u 2016 godini; izdatke za kapitalna ulaganja 6,85% u 2015. godini i 7,90% u 2016. godini; ostale i izvanredne izdatke - naknade članovima predstavničkih i izvršnih tijela, premija osiguranja, naknada za rad bez zasnivanje radnog odnos, javnobilježničkih pristojbi i ostalo (red. broj 22) 2,65% u 2015. godini i 2,41% u 2016. godini.

# V ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO SISAČKO- MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

Red. Br.	POKAZATELJI	I-XII. 2015.	I-XII. 2016.
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	6.910.519	6.767.531
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	774.384	877.387
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	0	0
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	932.601	760.000
5	Prihodi od ostalih korisnika	6.539.029	7.309.450
6	Prihodi od participacije	47.004	44.088
7	Ostali i izvanredni prihodi	168.538	58.670
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	0	0
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 8)</b>	<b>15.372.075</b>	<b>15.817.126</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>		
1	Lijekovi	12.470	7.937
2	Potrošni medicinski materijal	1.403.458	1.479.977
3	Krv i krvni pripravci	42.553	37.003
4	Živežne namirnice	0	0
5	Medicinski plinovi	0	0
6	Materijal za održavanje čistoće	38.528	33.200
7	Uredski materijal	142.222	135.029
8	Ostali razni materijal	38.487	41.389
9	Utrošena energija	342.286	331.856
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	0	0
11	Poštanski izdaci	151.623	158.339
12	Tekuće i investicijsko održavanje	621.878	650.451
13	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	558.879	444.290
14	Ostali izdaci	427.632	541.928
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>3.780.016</b>	<b>3.861.399</b>
15	Bruto plaće	8.832.001	8.861.478
16	Ostali rashodi za zaposlene*	224.041	339.773
17	Doprinosi na plaće	1.517.058	1.524.174
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	254.033	255.840
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene**	154.664	146.013
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)</b>	<b>10.981.797</b>	<b>11.127.278</b>
20	Financijski rashodi	22.822	21.608
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.118.504	1.321.962

## V ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

22	Ostali i izvanredni izdaci	433.436	402.918
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0	0
24	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0
<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>		<b>16.336.575</b>	<b>16.735.165</b>
Višak prihoda nad izdacima		0	
Manjak prihoda		964.500	918.039
Višak prihoda ih prethodnih godina		4.633.229	3.668.729
Manjak prihoda iz prethodnih godina			
Korigirani višak prihoda		3.668.729	2.750.690
Korigirani manjak prihoda			

### Obveze

Ukupne obveze na dan 31.12.2016. iznosile su 1.452.025,00 kn. Struktura obveza bila je sljedeća:

Opis obveze	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze preko 60 dana
Za lijekove	1.357	0	0	0
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	86.289	0	0	0
Za živežne namirnice	0	0	0	0
Za energiju	35.715	0	0	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	15.491	0	0	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	148.086	0	0	0
Za opremu ( osnovna sredstva)	0	0	0	0
Obveze prema zaposlenicima	912.891	0	0	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	104.361	38.610	28.160	10.450
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	147.835	0	0	0
<b>SVEUKUPNE OBVEZE:</b>	<b>1.452.025</b>	<b>38.610</b>	<b>28.160</b>	<b>10.450</b>

### Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. iznosila su 3.130.516,00 kn. Struktura potraživanja bila je sljedeća:



## V ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

Opis potraživanja	Potraživanja na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja preko 60 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	435.068	0	0	0
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	395.398	0	0	0
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	181.368	2.248	2.248	0
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	0	0	0	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	1.061.104	840.497	192.852	647.645
Ostala potraživanja	1.057.578	666.111	154.303	511.808
<b>SVEUKUPNO POTRAŽIVANJA:</b>	<b>3.130.516</b>	<b>1.508.856</b>	<b>349.403</b>	<b>1.159.453</b>

### PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Nenaplaćena potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova (dospjeli dug Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ u 2015. godini iznosi 381.564 kn, a u 2016. godini 826.393 kn).

U proračunskom knjigovodstvu prihodi i rashodi se iskazuju uz primjenu modificiranog računovodstvenog načela nastanka događaja što znači da su prihodi mjerljivi kada se mogu vrijednosno iskazati, a raspoloživi kada su naplaćeni u razdoblju na koje se odnose, a rashodi se priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja u razdoblju na koje je odnose. Evidentno je da se osnovna sredstva kupuju po načelu dobre vjere – sigurne naplate, a problem nastaje kada se zbog nekog razloga naplata u cijelosti ne može izvršiti bez obzira na sve zakonom dopuštene poduzete mjere.

Pružanje usluga izvan ugovorenog limita u 2015. godini 134.391 kn, a u 2016. godini 395.398 kn

Isplata razlike za jubilarne nagrade (u 2015. godini 70.124 kn) na temelju članka 31. Stavka 2. Zakona o Vladi Republike Hrvatske („Narodne novine“, broj 150/2011 i 119/2014), Vlada Republike Hrvatske na sjednici 11. lipnja 2015. godine donosi Odluku o isplati razlike iznosa jubilarnih nagrada službenicima i namještenicima u javnim službama

Povećanje plaće temeljem Dodatka I. kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja od 04. kolovoza 2015. godine.

## V ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO SISAČKO- MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

Isplata regresa u 2016. godini u iznosu 115.000 kn i Božićnice u iznosu od 118.125 kn

Osnovna sredstva u 2015. godini (uređenje zgrade u Gajevoj 5 u iznosu od 1.030.460 kn) i u 2016. godini (nabava Atomskog apsorpcijskog spektrometra (AAS) s integriranom plamenom i grafitnom tehnikom 377.761 kn, aparat za određivanje proteina 61.404 kn, UPS EATON 35.991 kn, tri osobna automobila 241.027 kn)

U periodu od 2007. do 2015. godine nisu nabavljena najpotrebnija osnovna sredstva za rad Zavoda za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije

# VI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO– MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

VI Zavod za hitnu medicinu Sisačko–moslavačke županije

## USTROJSTVO USTANOVE

Ustanova obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

1. Ured ravnatelja
2. Jedinica za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite
3. Služba za opće, pravne i kadrovske poslove
4. Služba za ekonomsko – financijske poslove
5. Služba zdravstvene zaštite
  - 5.1. Odjel hitne medicinske pomoći
  - 5.2. Medicinska prijavno – dojavna jedinica
  - 5.3. Odjel sanitetskog prijevoza
6. Tehnička služba

Zavod je temeljem ugovora s HZZO-om u 2016. godini raspolagao s 25 timova T1 hitne medicine i to u Sisku - 10 timova, Petrinji – 5 timova, Kutini – 5 timova i Novskoj – 5 timova i 15 timova T2: u Sisku – 5 timova, Sunji – 5 timova i Popovači – 5 timova, te 18 timova sanitetskog prijevoza i 5 timova PDJ. Dežurstva su bila organizirana u Glini, Topuskom, Hrvatskoj Kostajnici i Dvoru, gdje se tijekom radnih dana provodio povišeni zdravstveni standard.

Od studenog 2016. prema novoj Mreži hitne medicine koju je utvrdilo Ministarstvo zdravlja Zavod raspolaže s dodatnih 10 timova T1, u Glini – 5 timova i Hrvatskoj Kostajnici – 5 timova, što je rezultiralo povećanjem broja zdravstvenih djelatnika. U Topuskom i Dvoru djelatnost hitne medicine provodi se od studenog nadalje kao povišeni zdravstveni standard.

## KADROVSKA STRUKTURA

	2015	2016
Broj zdravstvenih djelatnika	199	212
Broj nezdravstvenih djelatnika	8	8
Ukupan broj djelatnika	207	220

# VI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO– MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

## FINANCIJSKO POSLOVANJE

### Prihodi

U izvještajnom razdoblju ostvareni su prihodi u iznosu 41.117.192 kn od čega je:

- 60.000 kn pomoć iz proračuna Grada Kutine za financiranje povišenog zdravstvenog standarda
- 246.471 kn pomoć iz Ministarstva zdravstva za nabavu medicinske opreme
- 36.730.167 kn prihod po ugovoru s HZZO-om
- 1.332.000 kn decentraliziranih sredstava
- 2.330.000 kn iz proračuna SMŽ za financiranje povišenog zdravstvenog standarda
- 296.998 kn vlastitih prihoda po osnovi obavljanja djelatnosti
- 69.648 kn prihoda po osnovi naknada štete
- 5.850 kn prihoda od kamata na sredstva na transakcijskom računu i tečajnih razlika
- 46.058 kn ostalih prihoda

U odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvareni prihodi su veći za 3,8 %.

### Rashodi

Materijalni rashodi u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manji su za 1 %, a čine ih rashodi za materijal i energiju, rashodi za usluge, naknade troškova osobama izvan radnog odnosa temeljem programa stručnog osposobljavanja bez zasnivanja radnog odnosa te ostali nespomenuti rashodi poslovanja.

Rashodi za zaposlene obuhvaćaju bruto plaće, doprinose na plaće, nagrade, pomoći, izdatke za prijevoz te ostale izdatke, a veći su za 5 % u odnosu na isto razdoblje prethodne godine zbog povećanja broja zaposlenih te isplata po kolektivnom ugovoru (regres, božićnice, jubilarne nagrade, novi dodaci za odgovornost).

Financijski rashodi su se realizacijom ugovora o financijskom najmu smanjili u odnosu na prošlu godinu budući se otplatom smanjuje udio kamata, a raste udio glavnice u rati.

Izdaci za kapitalna ulaganja iznose 967.163 kn, povećanje u odnosu na prethodno razdoblje je uglavnom zbog nabave medicinske opreme financirane sredstvima pomoći MIZ-a.

Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova nastali su otplatom obroka po ugovorima o financijskom najmu.

# VI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO- MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

Red. Br.	POKAZATELJI	I-XII. 2015.	I-XII. 2016.
0	1	2	3
	<b><u>I. PRIHODI - PRIMICI</u></b>		
1	Prihodi od HZZO	35.972.315	36.730.167
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja		
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bol.		
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	3.166.937	3.662.000
5	Prihodi od ostalih korisnika	344.432	296.998
6	Prihodi od participacije		
7	Ostali i izvanredni prihodi	119.491	428.027
8	Primici od financijske imovine i zaduženja		
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 8)</b>	<b>39.603.175</b>	<b>41.117.192</b>
	<b><u>II. RASHODI - IZDACI</u></b>		
1	Lijekovi	235.918	270.328
2	Potrošni medicinski materijal	337.651	267.248
3	Krv i krvni pripravci		
4	Živežne namirnice		
5	Medicinski plinovi	10.840	15.622
6	Materijal za održavanje čistoće	26.758	57.467
7	Uredski materijal	75.926	102.114
8	Ostali razni materijal	80.209	13.291
9	Utrošena energija	1.715.675	1.652.116
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	110.102	105.164
11	Pošanski izdaci	139.006	152.966
12	Tekuće i investicijsko održavanje	1.761.476	1.525.170
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	32.762	33.084
14	Ostali izdaci	2.567.864	2.831.514
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>7.094.187</b>	<b>7.026.084</b>
15	Bruto plaće	26.069.343	27.375.503
16	Ostali rashodi za zaposlene*	237.581	785.054
17	Doprinosi na plaće	4.343.037	4.108.444
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	754.303	774.387
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene**	157.687	95.656
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)</b>	<b>31.561.951</b>	<b>33.139.044</b>
20	Financijski rashodi	124.734	118.783

## VI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO– MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

21	Izdaci za kapitalna ulaganja	647.490	967.162
22	Ostali i izvanredni izdaci	576	3.333
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	350.515	373.990
24	Nabavna vrijednost prodane robe		
<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>		<b>39.779.453</b>	<b>41.628.396</b>
Višak prihoda nad izdacima		0	
Manjak prihoda		<b>176.278</b>	<b>511.204</b>
	Višak prihoda ih prethodnih godina	<b>1.531.159</b>	<b>1.455.088</b>
	Manjak prihoda iz prethodnih godina		
	Korigirani višak prihoda	<b>1.354.881</b>	<b>943.884</b>
	Korigirani manjak prihoda		

### Obveze

Ukupne obveze na dan 31.12.2016. iznosile su 5.157.639,00 kn. Struktura obveza bila je sljedeća:

Opis obveze	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze preko 60 dana
Za lijekove	55.496	2.498	2.498	0,00
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	30.960	927	927	0,00
Za živežne namirnice	0,00	0,00	0,00	0,00
Za energiju	165.083	72	72	0,00
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	36.667	7.211	7.211	0,00
Za proizvodne i neproizvodne usluge	334.175	36.851	36.851	0,00
Za opremu ( osnovna sredstva)	414.525	0,00	0,00	0,00
Obveze prema zaposlenicima	2.928.953	0,00	0,00	0,00
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	6.495	0,00	0,00	0,00
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	1.102.005	0,00	0,00	0,00
Ostale nespomenute obveze	83.280	11.004	11.004	0,00
<b>SVEUKUPNE OBVEZE:</b>	<b>5.157.639</b>	<b>58.563</b>	<b>58.563</b>	<b>0,00</b>

# VI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO– MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

## Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. iznosila su 774.217,00 kn. Struktura potraživanja bila je slijedeća:

Opis potraživanja	Potraživanja na dan 31.12.2015.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja preko 60 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	660.636	0	0	0
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	0	0	0	0
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	0	0	0	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0	0	0	0
Ostala potraživanja	113.581	16.246	3.727	12.519
UKUPNO:	774.217	16.246	3.727	12.519

## PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Iako su prihodi Zavoda za hitnu medicinu Sisačko – moslavačke županije u 2016. godini znatno nadmašili one ostvarene u 2015. godini, rezultat poslovanja je ipak negativan. Uzrok tome je činjenica da je jedan dio više ostvarenih prihoda bio namjenski (kapitalna pomoć), a preostala sredstva nisu bila dovoljna za financiranje povećanih rashoda.

Porast ukupnih rashoda u odnosu na prošlogodišnje iznose, odnosno negativan rezultat poslovanja u 2016. godini uzrokovan je značajnim porastom rashoda za zaposlene zbog:

- primjene dodatka za odgovornost tokom cijelog perioda izvještavanja (u prošloj godini samo od plaće za listopad)
- većeg broja zaposlenih sukladno potrebama mreže i organizacije povećanog zdravstvenog standarda
- isplate regresa i božićnica

Vezano za regres i božićnice tražili smo nadoknadu sredstava iz proračuna Ministarstva zdravstva. Na prvi zahtjev smo dobili negativan odgovor, a na drugi se nisu niti očitovali. Samo regres i božićnice čine rashod u ukupnom iznosu od 533.750 kn, dok su rashodi za bruto plaću i doprinose na plaću za 1.071.500 kn veći od prošlogodišnjih!

Financijski izvještaji s druge strane pokazuju smanjenje materijalnih izdataka (rashodi za materijal i energiju i rashodi za usluge), a i financijskih rashoda.

## VI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO– MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

Izdaci za kapitalna ulaganja veći su od prošlogodišnjih, ali povećanje je praćeno prihodima za tu namjenu (pomoć Ministarstva zdravstva i namjenskih viškovi iz prethodnih godina).

Otplata financijskog najma također pokazuje povećanje (sukladno ugovorenom otplatnom planu udio glavnice u rati raste, a udio kamata pada), a financirana je prenesenim viškom.



# VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

## VII Lječilište Topusko

### USTROJSTVO USTANOVE

#### URED RAVNATELJA

1. Služba za pravne, opće i kadrovske poslove
  - 1.1. Odsjek za uslužno-tehničke poslove
  - 1.2. Odsjek praonice rublja
2. Služba za ekonomsko-financijske poslove
  - 2.1. Odsjek prehrane

#### ZDRAVSTVENI DIO LJEČILIŠTA TOPUSKO – LJEČILIŠTE

3. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i traumatoloških bolesti
  - 3.1. Prijemna ambulanta
  - 3.2. Stacionarni odsjek I
  - 3.3. Stacionarni odsjek II
4. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju ginekoloških bolesti
  - 4.1. Prijemna ambulanta
  - 4.2. Stacionarni odsjek
5. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju neuroloških bolesti
  - 5.1. Prijemna ambulanta
  - 5.2. Stacionarni odsjek
6. Odjel fizikalne terapije
  - 6.1. Odjel fizikalne terapije na ZRC-u
  - 6.2. Odjel fizikalne terapije u Petrovoj Gori
  - 6.3. Blatne kupke – prijemna ambulanta
  - 6.4. Balneološki odjel
7. Odjel laboratorijske i dr. dijagnostike
  - 7.1. Odsjek medicinsko-biokemijskog laboratorija
  - 7.2. Odsjek elektrodijagnostike – pretrage: EKG, UZV, elektrostatus, EMG, ENG, oscilometrija i dr.

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

### KADROVSKA STRUKTURA

	2015	2016
Broj zdravstvenih djelatnika	52	53
Broj nezdravstvenih djelatnika	24	29
Ukupan broj djelatnika	76	82

### FINANCIJSKO POSLOVANJE

#### Prihodi

Ukupni prihodi ostvareni u 2016. godini iznose 22.412.863 kn i veći su od ostvarenih prihoda prethodne godine za 237.238 kn, odnosno za 1% u odnosu na prethodnu godinu.

Prihod od HZZO-a kao najveća stavka u sklopu prihoda ostvaren je na istoj razini kao i prethodne godine u ukupnom iznosu od 11.734.609,00 kn. Ugovor s HZZO-om potpisan je za razdoblje od 01. siječnja do 31. ožujka na iznos 940.947 kn, a od 1. travnja do kraja godine potpisan je ugovor na iznos od 945.167 kn. Obveze iz ugovora izvršene su u potpunosti i preko limita. U navedenu stavku su, uz prihode temeljem obveznog zdravstvenog osiguranja, uključeni i prihodi od zdravstvene zaštite hrvatskih državljana s prebivalištem u Bosni i Hercegovini. Temeljem dopunskog zdravstvenog osiguranja HZZO-a ostvaren je prihod u iznosu od 3.611.275 kn i manji je za 110.728 kn odnosno za 3% u odnosu na isto razdoblje prošle godine zbog smanjenog iznosa fakturiranih usluga putem bolničke zdravstvene zaštite radi usklađivanja broja bolničkih dana liječenja sa ugovorenim brojem kreveta u krevetnoj mreži bolničke zdravstvene zaštite, a što se kompenzira manjim troškovima proisteklih iz boravka i liječenja stacionarnih pacijenata. Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja HZZO-a na dan 31.12.2016. iznose 325.157 kn. Prihodi od zdravstvene zaštite na radu veći su za 54.211 kn odnosno za 54% u odnosu na prošlu godinu zbog povećanog broja pacijenata koji su liječeni pod kategorijom ozljeda na radu. Pod stavkom prihoda od proračuna (središnji i lokalni) ostvaren je prihod od Sisačko-moslavačke županije temeljem ispostavljenih mjesečnih zahtjeva za decentraliziranim sredstvima u ukupnom iznosu od 2.438.892 (100% od odobrenih sredstava planom) te 70.000 kn ostvarenih temeljem financiranja programa javnih potreba u zdravstvu odnosno logopedskog tretmana djece. Navedenih prihod pod ovom stavkom iznosi 2.508.892 kn te je manji za 50.770 kn koje su ostvarene u 2015. godini temeljem financiranja implementacije projekta e-Bolnica od strane HZZO-a. Prihodi od ostalih korisnika u iznosu od 3.343.577 kn ostvareni su najvećim dijelom od povećanja prihoda od pansiona i temeljem povećanja individualnih pacijenata koji samostalno plaćaju smještaj za ukupno 253.910 kn u odnosu na prethodnu godinu. Također, razlog povećanja navedenih prihoda u promatranom razdoblju u iznosu od 65.846,00 kn je temeljem ostvarenja većih prihoda od medicinskih usluga za 213.921 kn u odnosu na prošlu godinu temeljem pružanja usluge rehabilitacije invalidima Domovinskog rata i njihovim

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

obiteljima te usluge medicinski programiranog aktivnog odmora za djelatnike INA-e putem Ugovora koji su potpisani prethodne 2015. godine, ali je dio usluga ostvaren i naplaćen u tekućoj godini, te Ugovora s INA-om za istu uslugu koji je potpisan u 2016. godini. Prihod od povezanog društva Top Terme d.o.o. smanjen je za 194.951 kn. Razlog smanjenja navedenog prihoda je smanjenje priljeva novčanih sredstava od praonice rublja, zbog smanjene potrebe Top Termi za pružanjem usluge pranja rublja. Ostali i izvanredni prihodi ostvareni su u iznosu od 1.023.830,00 kn te su povećani u odnosu na prethodnu godinu za 410.919,00 kn kao posljedica, najvećim dijelom, priljeva novčanih sredstava od Fonda za energetska učinkovitost u iznosu od 755.548 kn.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca iznose ukupno 1.948.913 kn od čega su najveća potraživanja od Top-Termi d.o.o. za naknadu termalne vode koje iznosi 1.076.556 kn, te od HZZO-a za dopunsko zdravstveno osiguranje i obvezno zdravstveno osiguranje za usluge izvršene preko limita.

Ukupno dospjela potraživanja 31. prosinca iznose ukupno 1.209.953 kn.

### **Rashodi**

Ukupni rashodi ostvareni u 2016. godini iznose 19.881.961 kn i manji su od ostvarenih rashoda prethodne godine za 1.312.940 kn, odnosno za 6%.

Materijalni izdaci ukupno iznose 7.839.052 kn i smanjeni su u odnosu na 2015. godinu za 1.124.317 kn odnosno 13% kao posljedica najvećim dijelom ostalih izdataka u iznosu od 1.169.185 kn koji se prvenstveno odnose na rashode usluga Top-Termi d.o.o. koji su smanjeni za 1.125.531 kn odnosno za 24% u odnosu na prošlu godinu zbog smanjenih troškova obroka pacijenata za 569.173 kn obzirom da se značajan dio limita ostvaruje putem specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i smanjenja ostalih usluga Top Termi d.o.o. za 556.358 kn u odnosu na prethodnu godinu, najvećim dijelom zbog smanjena vanjske usluge računovodstva i nabave.

Rashodi za ostali razni materijal iznose 170.577 kn i u porastu su za 101.772 kn odnosno (148%) zbog povećanja rashoda materijala za 99.739 kn u odnosu na prethodnu godinu, odnosno povećanja troškova materijala za higijenu i praonicu, tehničkog materijala, zaštitne odjeće i obuće, sitnog inventara i auto guma zbog povećanog broja korisnika privatnog tržišta, povećane potrebe za istim, te periodične kupovine. Rashodi za energiju iznose 1.090.435 kn i smanjeni su za 68.703 kn (6%) u odnosu na prethodnu 2015. godinu kao posljedica najvećim dijelom smanjenja rashoda električne energije u odnosu na prethodnu godinu, najvećim dijelom zbog ugradnje kompenzatora jalove energije na centralnoj toplinskoj stanici i anuliranja troškova iste.

Ukupni rashodi za zaposlene iznose 9.203.345 kn i veći su za 758.484 kn odnosno za 9% u odnosu na prethodnu godinu. Razlog tome je povećanje bruto plaće za 516.746 kn te doprinosa

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

za plaće za 16.357 kn zbog zapošljavanja određenog broja djelatnika, uvođenja novog dodatka od 4% za iznimnu odgovornost za život i zdravlje ljudi za sve zdravstvene i nezdravstvene djelatnike i povećanja naknade liječničke odgovornosti sa 10 na 12%. Dio troškova bruto plaća odnosi se na zaposlene u novoosnovanoj Službi za ekonomsko-financijske poslove koji će se kompenzirati smanjenim troškovima vanjske usluge. Ostali rashodi za zaposlene iznose 344.718 kn i bilježe porast za 211.707 kn odnosno 59% u odnosu na prethodnu godinu od čega se najveći dio ostvarenog rashoda u sklopu navedene stavke odnosi na isplatu regresa za godišnji odmor zaposlenika u iznosu od 93.750 kn u lipnju tekuće godine, isplatu božićnice u prosincu u iznosu od 102.500 kn, isplatu dara za djecu u iznosu od 21.500 kn, a ostatak se odnosi na isplatu jubilarnih nagrada za zaposlenike, otpremnine, naknade za bolovanje dulje od 90 dana, jednokratne pomoći za rođenje djeteta te jednokratne pomoći za smrt člana obitelji. Izdaci za prijevoz zaposlenika iznose 408.517 kn i veći su za 65.384 kn odnosno 19% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom zbog povećanja broja zaposlenika koji ostvaruju pravo na naknadu za prijevoz s posla i na posao.

Financijski rashodi iznose 58.377 kn, te su smanjeni za 42.899 kn u odnosu na prethodnu 2015. godinu kao posljedica najvećim dijelom smanjenja troškova kamata u odnosu na prethodnu godinu, obzirom da Lječilište zbog financijske stabilnosti u 2016. godini nije koristilo dopušteno prekoračenje na transakcijskom računu.

Izdaci za kapitalna ulaganja iznose 2.702.371 kn i veći su za 159.133 kn odnosno 6% u odnosu na prethodnu 2015. godinu, a odnose se na troškove povećanja energetske učinkovitosti zgrade Petrova Gora, troškove ulaganja u instalaterske i građevinsko-obrtničke radove na fangoterapiji, te troškove ulaganja u novu medicinsku opremu. Ostali rashodi u sklopu navedene stavke povećani su za 251.455 kn u odnosu na prošlu godinu, a odnose se na rashode ostvarene kao posljedica izvođenja građevinskih radova putem ugovora s Fondom za energetske učinkovitost, te kupnju novog službenog automobila obzirom na dotrajalost starog vozila.

Ostali izvanredni izdaci odnose se na kazne, penale i naknade šteta i iznose 62.703 kn, a manji su za 516.228 kn u odnosu na prošlu godinu. Ostvareni rashod u sklopu navedene pozicije najvećim se dijelom odnosi na naknadu štete po sudskoj presudi u sporu Mirjane Abramović protiv Lječilišta u iznosu od 46.782 kn.

Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova odnose se na vraćene zajmove u iznosu od 16.113 kn odnosno na otplatu financijskog leasinga, te su manji za 547.113 kn u odnosu na prethodnu godinu, obzirom da u 2016. godini zbog financijske stabilnosti Lječilište nije koristilo dopušteno prekoračenje na transakcijskom računu.

# VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

Red. br.	POKAZATELJI	2015. godina	2016. godina
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	11.734.366	11.734.609
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	3.722.003	3.611.275
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	100.500	154.711
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.559.662	2.508.892
5	Prihodi od ostalih korisnika	3.277.731	3.343.577
6	Prihodi od participacije	39.162	35.969
7	Ostali i izvanredni prihodi	612.911	1.023.830
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	129.290	0
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 7)</b>	<b>22.175.625</b>	<b>22.412.863</b>
	<b>II. IZDACI</b>		
1	Lijekovi	11.180	9.797
2	Potrošni medicinski materijal	34.723	34.908
3	Krv i krvni pripravci	0	0
4	Živežne namirnice	0	0
5	Medicinski plinovi	0	0
6	Materijal za održavanje čistoće	107.109	113.877
7	Uredski materijal	42.380	35.440
8	Ostali razni materijal	68.805	170.577
9	Utrošena energija	1.159.138	1.090.435
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	12.696	12.030
11	Pošanski izdaci	82.808	83.933
12	Tekuće i investicijsko održavanje	487.995	493.273
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	20.820	28.252
14	Ostali izdaci	6.935.715	5.766.530
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>8.963.369</b>	<b>7.839.052</b>
15	Bruto plaće	6.697.693	7.214.439
16	Ostali rashodi za zaposlene	133.011	344.718
17	Doprinosi na plaće	1.151.856	1.135.499
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	343.133	408.517
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	119.168	100.172
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>8.444.861</b>	<b>9.203.345</b>
20	Financijski rashodi	101.276	58.377
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.543.238	2.702.371
22	Ostali i izvanredni izdaci	578.931	62.703
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	563.226	16.113
24	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>	<b>21.194.901</b>	<b>19.881.961</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>980.724</b>	<b>2.530.902</b>
	<b>Manjak prihoda</b>		
	<b>Višak prihoda iz prethodnih godina</b>		

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>	6.743.014	5.762.290
<b>Korigirani višak prihoda</b>	0	
<b>Korigirani manjak prihoda</b>	5.762.290	3.231.388

### Obveze

Ukupne obveze na dan 31.12.2016. iznosile su 1.709.355,00 kn i odnose se ukupno na nedospjele obveze. Struktura obveza bila je sljedeća:

Opis obveze	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze preko 60 dana
Za lijekove	5.833	0,00	0,00	0,00
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	3.530	0,00	0,00	0,00
Za živežne namirnice	0,00	0,00	0,00	0,00
Za energiju	93.011	0,00	0,00	0,00
Za ostale materijale i reproduksijski materijal	60.583	0,00	0,00	0,00
Za proizvodne i neproizvodne usluge	559.575	0,00	0,00	0,00
Za opremu ( osnovna sredstva)	10.000	0,00	0,00	0,00
Obveze prema zaposlenicima	763.500	0,00	0,00	0,00
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00	0,00	0,00
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostale nespomenute obveze	213.323	0,00	0,00	0,00
<b>SVEUKUPNE OBVEZE:</b>	<b>1.709.355</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. iznosila su 1.948.913,00 kn. Struktura potraživanja bila je sljedeća:

Opis potraživanja	Potraživanja na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja preko 60 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	94.517	0,00	0,00	0,00

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan limita	37.449	0	0	0,00
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	325.157	0	0	0,00
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	37.344	0	0	0,00
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	32.305	0	0	0,00
Ostala potraživanja	1.422.141	1.209.953	192.484	1.017.469
UKUPNO:	1.948.913	1.209.953	192.484	1.017.469

### PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Lječilište Topusko je javna ustanova koja obavlja zdravstvene djelatnosti na sekundarnoj razini zdravstvene zaštite većim dijelom kao ugovorna ustanova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje u obliku pružanja usluga stacionarne i specijalističko-konzilijarne zaštite u području fizikalne medicine i rehabilitacije. Nadalje, dio zdravstvenih usluga, zasada manjim dijelom, pruža se temeljem izravnog plaćanja pacijenata. Uz to, dodatno se pružaju i usluge pansiona, obično pratnji pacijenata. Osim svoje zdravstvene funkcije sa tradicijom od rimskog doba, Lječilište je važan gospodarski, socijalni i društveni čimbenik cijelog ovog kraja. U sklopu opće složene gospodarske situacije u zemlji, ali i u ovom kraju, Lječilište Topusko je jedna od rijetkih institucija na području Sisačko-moslavačke županije koja, uz Top Terme d.o.o., zapošljava stanovnike ovog područja i šire. Jedinstveno je središte turističke djelatnosti na području Županije, gdje se pametnom poslovnom politikom mogu i trebaju iskoristiti i prirodne blagodati (termalna voda, ljekovito blato, prirodne ljepote) i povijesno nasljeđe koje seže duboko u prošlost.

Vrijednosti koje su prepoznatljive i čine Lječilište jedinstvenim i osobitim jesu:

- korištenje visoko kvalitetne termalne vode u zdravstvene svrhe
- bogata povijest, ugled i iskustvo lječilišnog i zdravstvenog turizma i pružanja zdravstvene zaštite iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije
- kvalitetni ljudski resursi (liječnici, medicinske sestre i tehničari te fizioterapeuti)
- povjerenje, zadovoljstvo i naklonost pacijenata
- primjereno uređeni i opremljeni prostori

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

- velike površine nedirnete i nezagađene prirode i očuvanog okoliša koji nude zelenu oazu odmora i opuštanja te provođenje liječenja u zdravom i pozitivnom okruženju
- postojeći turistički smještajni, ugostiteljski, sportsko rekreacijski sadržaji u suradnji s Top Termama d.o.o. i lokalnom zajednicom

Dodatnu vrijednost i stabilnost ustanove omogućuje suradnja s HZZO-om koji je kvalitetan izvor stabilnih i redovitih prihoda, kao i iskustva u radu s najzahtjevnijim pacijentima. Navedene vrijednosti su temelj za nastavak i opstanak ove ustanove kao javnozdravstvene strukture, a koje nadilaze konkretan kontekst koliko god on eventualno imao kompleksne upravne, poslovno-organizacijske, financijsko-ekonomske negativne ili barem upitne dimenzije.

Suradnja s partnerima s privatnog tržišta (umirovljenici, sportaši, strani gosti, kongresni turizam, organizacija tečajeva ili kraćih edukacija) ostvarila bi dodatnu dimenziju poslovanja Lječilišta. Time bi se Lječilište pozicioniralo kao visokokvalitetna ustanova u mreži kako javnog tako i privatnog zdravstva.

### **Termalna voda kao prirodno bogatstvo**

Današnja suvremena zdravstvena ustanova specijalizirana za provođenje fizikalne terapije i rehabilitacije temelji se na bogatoj povijesti koju su omogućili izvori jedinstvene termalne vode vulkanskog podrijetla. Povijesni izvori govore da se u svrhu liječenja koristila već u rimsko doba. U 19. stoljeću počinje razvoj Topuskog kao kupališta i svojevrsnog zdravstvenog centra. Danas se termalna voda dobiva iz četiri izvora. Temperatura vode na izvoru je 68 °C, a izdašnost izvora, po zadnjim provedenim istraživanjima je oko 200 L/s. Istraživanja govore u prilog da se radi o termalnoj vodi iznimne kakvoće i koja je temelj za daljnji uspjeh Lječilišta kao zdravstvene ustanove. Osobitost i kvalitete ove termalne vode treba puno više iskoristiti i u području promocije i marketinga Lječilišta.

Termalna voda, osim što se koristi za fizikalnu rehabilitaciju i turističke svrhe, ima važan aspekt za proizvodnju toplinske energije za grijanje stambeno-poslovnih prostora te sanitarne vode Lječilišta, Top Termi d.o.o. i dijela mjesta Topusko.

### **Koncesija za crpljenje termalnih voda**

Lječilište koristi termalnu vodu temeljem koncesije za crpljenje za definirane svrhe. Državna uprava za vode i Lječilište Topusko sklopili su 10. lipnja 1998. godine Ugovor o koncesiji za crpljenje termalnih voda iz bušotina TEB-1, TEB-2, TEB-3 i TEB-4, sa svrhom zahvaćanja termalnih voda za slijedeće namjene:

1. medicinsku rehabilitaciju
2. zdravstveni turizam

Koncesija za obje namjene dodijeljena je na vrijeme od 20 godina. Obzirom da je izdašnost bušotina veća nego što je potrebno za obavljanje navedenih djelatnosti za oko 35% suficita, izrađeni su toplovodi i podstanice za grijanje na termalnu vodu no Trgovački sud je odbio



## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

prijedlog Lječilišta za doregistraciju djelatnosti za distribuciju i opskrbu toplinskom energijom, što je potvrdio i Visoki trgovački sud. Slijedom navedenoga osnovana je tvrtka kćer Lječilišta pod nazivom Termalna voda d.o.o. te upisana u trgovački registar Trgovačkog suda u Sisku 10.12.2007. Društvo je od strane Hrvatske regulatorne agencije dobilo tri dozvole i to za obavljanje energetske djelatnosti distribucije toplinske energije, obavljanje energetske djelatnosti opskrbe toplinskom energijom i obavljanje energetske djelatnosti proizvodnje toplinske energije. Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva je dalo mišljenje da za navedene svrhe nije potrebno ishoditi koncesiju za eksploataciju mineralne i geotermalne vode (konačna namjena korištenje mineralne i geotermalne vode je u energetske svrhe). Mišljenje je temeljeno na izdašnosti bušotine koja je veća od 35% od potrebe za koju je dana temeljna koncesija, odnosno 35% geotermalne vode iz bušotine koristi se kao akumulirana toplinska energija u energetske svrhe. Dana 13. prosinca 2012. godine sklopljen je Ugovor o pripajanju društva Termalna voda d.o.o. društvu Top-Terme d.o.o. temeljem čega Top-Terme d.o.o. preuzimaju djelatnost opskrbe toplinskom energijom, s tim da su još 29. studenog 2011. godine upisani u registar dozvola i od strane HERA-e dobili dozvolu za obavljanje energetske djelatnosti za opskrbu toplinskom energijom na vrijeme od 5 godina.

Obzirom da koncesija za crpljenje termalne vode ističe 2018.g., tijekom 2016. g. su nastavljene su prethodno započete preliminarne konzultacije i radnje da se osigura produženje te koncesije, što ima za prednost nepromijenjene uvjete i osiguranje kontinuiteta korištenja termalne vode kao rada Lječilišta te status lječilišne zdravstvene ustanove sa termalnom vodom iznimne kvalitete. Moguća su dva smjera: zadobivanje vodopravne dozvole za korištenje termalne vode ili koncesijske dozvole. Za prvotno navedeno proces je jednostavniji i jeftiniji ali ne dozvoljava nikakve promjene već produženje korištenje termalne vode pod istim uvjetima. Drugi je kompliciraniji i skuplji uz zahtjev da se naprave dodatna istraživanja i elaborat rezervi termalni voda, ali dozvoljava određene promjene. Proces je kompliciraniji i obzirom da sada za korištenje termalne vode postoje dva poslovna subjekta (Lječilište i Top Terme d.o.o.) , pa dodatno treba regulirati odnose između njih u tom području. Nadalje, pravni okvir korištenja termalne vode morat će uzeti u obzir i regulirati pravni status zemlje na kojima se bušotine nalaze jer je tek jedna u vlasništvu Lječilišta (TEB-4), jedna u vlasništvu Top Termi d.o.o. (TEB-1) dok su dvije u vlasništvu RH (TEB-2 i 3). Dodatan zahtjev na ovaj proces postavlja i činjenica da se termalna voda koristi i za grijanje kako Lječilišta tako i Top Termi d.o.o, ali i znatnog dijela pravnih i fizičkih osoba općine Topusko. Obzirom da je ovaj proces započet relativno rano, uz nastavak svih potrebnih radnji predviđenom dinamikom, očekuje se uredni završetak istoga prije isteka roka trajanja sadašnje koncesije.

### **Proširenje djelatnosti Lječilišta Topusko**

Aktualno je Lječilište registrirano pri Trgovačkom sudu za sljedeće djelatnosti:

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

- Preventivna zdravstvena zaštita, specijalističko-konzilijarna i bolnička rehabilitacija
- Preventivni i prethodni pregledi
- Funkcionalna dijagnostika i terapija
- Pružanje medikamentne terapije prema indikaciji
- Rehabilitacija
- Balneofizikalna terapija
- Korištenje opasnih kemikalija

Iz navedenog je vidljivo da je postavljeno i organizirano prvenstveno kao zdravstvena ustanova koja, međutim, zapostavlja svoju potencijalnu ulogu u području zdravstvenog turizma, grane koja je sve više u razvitku u Republici Hrvatskoj. Dodatno se ne smije smetnuti s uma da Lječilište, slijedom okolnosti iz nedavne povijesti nastalih formiranjem tvrtke kćeri Top Terme d.o.o., obavlja i neke djelatnosti za koje uopće nema registriranu djelatnost (pružanje usluga pranja rublja, održavanja zelenih površina) što predstavlja dodatan teret, kako pravni tako i potencijalno financijski, u budućnosti ustanove.

Slijedom navedenog, tijekom 2016. godine poduzete su provjere mogućnosti doregistracije niza djelatnosti koje bi omogućile da Lječilište bolje funkcionira na privatnom tržištu proširenjem i uvođenjem novih usluga.

Dopuna predmeta poslovanja ustanove utvrđena je čl. 52., a u vezi s čl. 47. - 50. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12, 82/13, 159/13, 22/14, 154/14 i 70/16), u kojima stoji da je za svaku promjenu ili proširenje djelatnosti zdravstvene ustanove potrebno zatražiti od Ministarstva zdravstva ocjenu sukladnosti akta o osnivanju sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08). Sukladno čl. 6. st. 2. Zakona o ustanovama, pored djelatnosti radi obavljanja kojih je javna ustanova osnovana, ista može obavljati i druge djelatnosti ako se one obavljaju na način i pod uvjetima koji su propisani za obavljanje javne službe. Nadalje, sukladno čl. 29. istog zakona, djelatnost ustanove određuje se aktom o osnivanju. Ustanova može promijeniti djelatnost, a odluku o promjeni djelatnosti donosi upravno vijeće ustanove uz prethodnu suglasnost osnivača, ako zakonom ili aktom o osnivanju nije drugačije određeno.

Poštujući sve navedene zakone i procedure, nakon više poduzetih radnji oko definiranja područja djelatnosti, odnosno ostvarivanja postavljenih strateških ciljeva razvoja i poslovanja Lječilišta Topusko, Upravno vijeće Lječilišta Topusko na svojoj 114. sjednici održanoj dana 30. rujna 2016. godine donijelo je odluku (Urbroj: 2176-127-01/54-16) o dopuni predmeta poslovanja Lječilišta Topusko, kojom se djelatnost Lječilišta Topusko, uz postojeće, proširuje na obavljanje djelatnosti kako slijedi:

• pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smještaja

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

- pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
- turističke usluge u ostalim oblicima turističke ponude
- ostale turističke usluge
- turističke usluge koje uključuju športsko-rekreativne ili pustolovne aktivnosti
- pranje i kemijsko čišćenje tekstila i krznenih proizvoda
- liječenje u bolničkim ambulancama za vanjske pacijente
- liječenje i medicinska rehabilitacija oboljelih od bolesti i stanja koja utječu na lokomotorni sustav (reumatske bolesti, ortopedske bolesti, posttraumatska oštećenja, neurološke bolesti)
- bolničko liječenje i medicinska rehabilitacija uz boravak i prehranu: politraumatiziranih bolesnika; ortopedskih bolesnika; bolesnika u okviru opće medicinske rehabilitacije i balneologije; neuroloških i neurokirurških bolesnika
- pružanje zdravstvenih usluga u turizmu u skladu s posebnim propisima

Sisačko-moslavačkoj županiji je, kao vlasniku i osnivaču, upućen zahtjev za izdavanje suglasnosti na dopunu predmeta poslovanja Lječilišta. Od tada su u tijeku konzultacije s nadležnim pročelnikom Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i branitelje kao i Ministarstvom zdravstva tj. Zavodom za zdravstvene usluge u turizmu te je odlučeno da će se daljnji postupak privremeno zaustaviti do kraja 2017. godine kada se očekuju promjene Zakona o zdravstvenoj zaštiti koje bi omogućile uspješno dovršenje ovog procesa. Naime, iako veći dio specijalnih bolnica i lječilišta istog statusa, ima slične, pa i više odobrenih djelatnosti na trgovačkom sudu, isto nije bilo odobreno od Ministarstva zdravstva zbog zakonskih zapreka već je utvrđeno pojedinim trgovačkim sudom.

### **Nedostatak ljudskih resursa**

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o ljudskim resursima, infrastrukturi na kojoj isti radi, ali i kvaliteti ne-kliničkih usluga. Do sada je najvažnija vrijednost Lječilišta bila termalna voda no uz nju usmjeravamo se i na zaposlenike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko sa 31.12.2016. godine zapošljava 82 radnika od čega 77 na neodređeno vrijeme i 5 na određeno vrijeme. Od navedenog ukupnog broja, 53 je zdravstvenih i 29 nezdravstvenih radnika.

Nakon zaprimljenih suglasnosti za zapošljavanje i provedenih natječaja, tijekom 2016. godine u radni odnos je primljeno 7 radnika na neodređeno vrijeme (među kojima je i jedna doktorica primljena na specijalizaciju iz fizikalne medicine i rehabilitacije po dobivenom Rješenju o odobrenju specijalizacije Ministarstva zdravlja) te 2 radnika na određeno vrijeme, a brojimo i 2 odlaska iz naše ustanove.

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

Zapošljavanjem djelatnika na neodređeno vrijeme značajno se povisila kvaliteta zdravstvenih usluga koje Lječilište pruža, ali i kvaliteta rada te zadovoljstvo novozaposlenih djelatnika kao i onih od ranije. Zapošljavanjem magistra ekonomije, računovodstvenog referenta te računovodstvenog referenta – financijskog knjigovođe bitno je olakšan proces rada u samoj upravi Lječilišta, a uz to su postignute i vidne uštede. Proces analize i izvještavanja financijskog poslovanja je značajno unaprijeđen što je dovelo do promptnijeg i korektnijeg poslovnog odlučivanja. Zapošljavanjem pravnika, također, je došlo do promjena u svakodnevnom radu uprave, olakšan je proces donošenja različitih odluka kao i vođenje ustanove s pravnog aspekta. Zapošljavanjem medicinske sestre SSS na određeno vrijeme uvelike je olakšana organizacija rada medicinskih sestara i tehničara u turnusima koja je bila otežana zbog dugotrajnog bolovanja jedne djelatnice. Također, zapošljavanjem spremačice smanjena je potreba za vanjskom uslugom čišćenja kao i povećana je kvaliteta održavanja prostora te sigurnost pacijenata. Navedenim zapošljavanjem Lječilište se pokazalo kao značajan socijalno-ekonomski čimbenik na razini općine, ali i šire koji zapošljavanjem povoljno djeluje na gospodarsko-socijalnu nepovoljnu klimu u našoj županiji.

Unatoč značajnom broju nezaposlenih osoba u RH, Topusko i Lječilišta kao destinacija zaposlenja ima otegotnu okolnost udaljenost od većih urbanih centara zbog čega ima na raspolaganju manje po kvantiteti, ali i kvaliteti, ljudskih resursa što konačno može imati za posljedicu i utjecaj na kvalitetu usluga koje Lječilišta pruža što se zasada anulira postavljenim visokim standardima i ustrojem rada u Lječilištu.

### **Fangoterapija i korištenje blata**

Tijekom 2016. godine nastavljeno je s uređenjem ostalog dijela Blatnih kupki pod nazivom Fangoterapije gdje će se koristiti još jedno ljekovito prirodno sredstvo iz ovog područja, ljekovito blato koje se ne koristi nakon Domovinskog rata.

Za to je nužna prethodna priprema nalazišta, ali problem predstavlja status istog. Naime, cret "Don močvar" u Blatuši zaštićen je od 1964. godine kao poseban botanički rezervat, a po važećoj legislativi vodi se kao područje značajno za vrste i stanišne tipove identifikacijskog broja područja HR2001001. Situacija na cretu u Blatuši naročito se pogoršala u posljednjih 30 godina zbog izostanka prirodne regulacije vegetacije ispašom i ostalim poljoprivrednim aktivnostima čovjeka, pa je stoga upitna stvarna veličina površine creta u odnosu na onu zaštićenu propisima.

Lječilište Topusko je u 19. i 20. stoljeću koristilo nekadašnja cretna područja u samom Topuskom i okolnim mjestima kao iskopine ljekovitog blata koja aktivnost je prestala domovinskim ratom i tako je ostalo do danas. Ponovnim uvođenjem blata u ponudu Lječilišta Topusko povratio bi se taj povijesno važan višestruko koristan aspekt u liječenju, podigla kvaliteta i opseg pruženih usluga kao i zdravlje korisnika Lječilišta Topusko.

Interes Lječilišta Topusko je, u suradnji s relevantnim znanstvenim i ostalim institucijama, prvenstveno sa Javnom ustanovom za upravljanje zaštićenim prirodnim vrijednostima Sisačko-

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

moslavačke županije aktivno se uključiti u zaštitu creta "Don močvar" uz prvotno provođenje istražnih radnji kako bi se sagledala njegova realna veličina i postojanje ljekovitog blata uz respektiranje zaštićenih biljnih vrsta i creta kao staništa. Revitalizacijom (krčenjem) sačuvali bismo ga od sigurnog propadanja, a ujedno bismo sačuvali i osnovu za nastajanje treseta ljekovitih svojstava.

Sredstva za to pokušala bi se osigurati iz EU fondova. Rezultate tih istraživanja Republika Hrvatska bi mogla iskoristiti za sagledavanje realne situacije na zaštićenom području koje je prepušteno samo sebi. Ovisno o tim rezultatima, Lječilište Topusko bi moglo planirati mogućnost održivog korištenja ljekovitog blata sa dijela cretnog područja koje je danas pod mjerama zaštite iako najvjerojatnije na dijelu tog područja creta više niti nema. Uređenjem poučnih staza cret bi mogao poslužiti i kao mjesto posjeta znanstvenih i stručnih ekskurzija.

U rujnu 2015. je Ministarstvu zaštite okoliša i prirode upućen dopis kojim je iskazan interes Lječilišta Topusko za aktivnu zaštitu i korištenje creta "Don močvar" u Blatuši, te zatražen sastanak s predstavnicima Ministarstva. Polazeći od toga, a nakon što Lječilište nije zaprimilo nikakav odgovor, u lipnju 2016. je održan sastanak sa zamjenikom ministra zaštite okoliša i prirode, dr. sc. Mariom Šiljegom i županom Ivom Žinićem na kojem je zatraženo odobrenje gore navedenog projekta s obzirom da se radi o zaštićenom području te je g. Šiljeg obećao proslijediti zahtjev u nadležnu upravu i zauzeti se za njega.

### **Problematika stanova Lječilišta Topusko**

Lječilište Topusko je u posjedu stanova u zgradama na adresi Ribnjak 3, Novo naselje 8, Novo naselje 6, Opatovina 1, Školska 29, Glinska 3 i kuće na adresi Glinska 1 od same izgradnje pa do danas, a u kojima pitanje prava vlasništva još uvijek nije riješeno. Dio stanova je bez dogovora sa Lječilištem preuzela RH na upravljanje dodijelivši rješenja o privremenom stambenom zbrinjavanju stanoprincipima Lječilišta ili Top Termi, dok je na dio stanova, 13 stanova u zgradi Novo naselje 6 A, B,C te 3 stana u zgradi Ribnjak 3 A,B,C, a vjerojatno kasnije i na sve, Općinski sud u Glini, na prijedlog predlagatelja RH zastupana po Općinskom državnom odvjetništvu u Sisku, pokrenuo pojedinačni zemljišnoknjižni ispravni postupak. RH predlaže da se provede uknjižba prava vlasništva u korist Republike Hrvatske u cijelosti, na svim stanovima uz obrazloženje da stvarni vlasnik nije poznat. Lječilište je u dva dosada pokrenuta postupka podnijelo prijavu prijedloga za upis, odnosno prigovor, u kojem osporava pravo na uknjižbu vlasništva na stanovima koji su u posjedu Lječilišta te traži uknjižbu prava vlasništva u svoju korist. Na jednoj zgradi (Opatovina 1) u kojoj je Lječilište većinski vlasnik u posjedu je 10 stanova od ukupno 13 stanova te 2 poslovna prostora. Lječilište i prinudni upravitelj Komunalno Topusko d.o.o. podnijeli su prijedlog za otvaranje zemljišnoknjižnog ispravnog postupka u kojem tražimo da se izvrši uspostava etažnog vlasništva te da se pojedini etažni dijelovi, tj. stanovi, upišu kao vlasništvo Lječilišta Topusko.

Za zgradu na adresi Novo naselje 8 B i C (gdje Lječilište posjeduje 4 stana) još uvijek nije proveden postupak legalizacije jer građevinska dozvola predviđa 3 ulaza, a izgrađena su 2,

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

odnosno, građevinska dozvola ne odgovara stvarnom stanju te iz tog razloga nije pokrenut zemljišnoknjižni ispravni postupak. Mišljenje prinudnog upravitelja je da bi se zgrada uskoro trebala legalizirati po osnovi nepronadene dokumentacije. Nakon toga će biti potrebno formirati česticu, jer se zgrada trenutno nalazi preko više čestica te upisati istu u katastar i zemljišnu knjigu. Tek tada će se moći dovršiti Plan posebnih dijelova nekretnine i predati na ovjeru Upravnom odjelu za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša Sisak.

U zgradi na adresi Školska 29 (gdje Lječilište ima 3 stana) problem je nastao jer su 2 zgrade (Školska 29 i Školska 31) na istoj čestici te je potrebna izrada parcelacijskog elaborata. Postupak legalizacije je proveden. Nakon parcelacije čestice i potvrde Plana posebnih dijelova nekretnine od strane Upravnog odjela za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša Sisak, sudjelovat ćemo pri prijedlogu za otvaranje zemljišnoknjižnog ispravnog postupka kako bi se izvršila uspostava etažnog vlasništva te 3 stana kojima je Lječilište predmnijevani vlasnik, uknjižila kao vlasništvo istog.

U zgradi na adresi Glinska 3 Lječilište ima 3 stana. Zemljišnoknjižni ispravni postupak još uvijek nije pokrenut jer je potrebno izraditi parcelacijski elaborat kako bi se odvojile čestice (na istoj čestici upisana je i kuća na adresi Glinska 1). Nakon toga je potrebno uskladiti Plan posebnih dijelova nekretnine s novim stanjem te poslati na potvrdu Upravnom odjelu za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša Sisak. Zatim, u dogovoru s prinudnim upraviteljem, sudjelovati pri prijedlogu za otvaranje zemljišnoknjižnog ispravnog postupka kako bi se izvršila uspostava etažnog vlasništva te 3 stana kojima je Lječilište predmnijevani vlasnik, uknjižila kao vlasništvo istog.

Kuća na adresi Glinska 1, Zgrada starog župnog dvora, jedna je od tri najstarije sačuvane građevine u Topuskom. Dio je zaštićene kulturno-povijesne cjeline i kao takva ima iznimnu vrijednost u očuvanju identiteta Topuskog kao povijesnog lječilišnog urbanog središta na razini RH. Temeljem rješenja Konzervatorskog ureda u Zagrebu upisana je u Registar nepokretnih spomenika kulture. Prijavljena je za program zaštite i očuvanja nepokretnih kulturnih dobara za 2017. g.

### **Pravni sporovi lječilišta**

Lječilište je posljednjih godina imalo niz pravnih sporova s velikim troškovima, sudskim i odvjetničkim te onim koji su nastali kao posljedica gubitka sporova. Obzirom na česte promjene struktura upravljanja mijenjani su i pravni zastupnici, što je zahtijevalo dulje pripreme istih, ali su zauzimani i različiti stavovi u sporovima što je dovelo do diskontinuiteta kako kadrovskog tako i stručnog s različitom razinom angažmana ovisno o stručnosti i afinitetu kako odvjetnika tako i uprave. Lječilište je u 2016. godini zaposlilo pravnika što je pridonijelo lakšem svakodnevnom radu uprave, kao i vođenju ustanove s pravnog aspekta te dobrom poznavanju pravnih sporova.

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

Veći dio sporova se odnosi na one vezane za pokušaj naplate neplaćenih računa korisnika. Dio predstavljaju pokušaji da se naplate određena druga potraživanja koje Lječilište ima te tužbe protiv Lječilišta po različitim osnovama. Ovdje navodimo samo najznačajnije:

Milan Kaurić c/a Lječilište Topusko

Trgovački sud u Zagrebu, poslovni broj P-2218/2013 - radi isplate 434.118,76 kn, za radove uređenja i održavanja zelenih površina Lječilišta Topusko. Presudom Trgovačkog suda u Zagrebu od 27.07.2015. godine odbijen je tužbeni zahtjev tužitelja te je naloženo isplatiti Lječilištu Topusko trošak postupka u iznosu od 61.600,00 kn. Protiv navedene presude tužitelj je izjavio žalbu dana 04.08.2015. godine. Očekuje se da će Visoki trgovački sud Republike Hrvatske odbiti žalbu i potvrditi prvostupanjsku presudu u korist Lječilišta.

Branka Sedić c/a Lječilište Topusko

Tužiteljica je protiv Odluke o razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice Lječilišta Topusko (Urbroj: 2176-130-01/3-12 od 28.02.2012.) ustala s dvije tužbe pred Općinskim sudom u Glini te vodila dva različita spora te pred Općinskim sudom u Sisku radi isplate razlike plaće.

U prvom sporu koji se vodio pod brojem P-149/2013 utvrđivala je da je otkaz ugovora o radu nedopušten i tražila vraćanje na rad.

- Prvostupanjska presuda, Općinski sud u Glini, posl. br. P-149/2013-12 od 24.01.2014. (usvojen tužbeni zahtjev)
- Drugostupanjska presuda, Županijski sud u Sisku br. GŽ-615/2014-3 od 05.06.2014. (odbijena žalba tuženika i potvrđena prvostupanjska presuda)
- Presuda Vrhovnog suda RH br: Revr 1553/14-2 od 16.06.2015. (revizija tuženika prihvaćena, preinačene prvostupanjska i drugostupanjska presuda)

U drugom sporu koji se vodio pod brojem P-239/2012 tužiteljica je utvrđivala nedopuštenost Odluke o razrješenju s mjesta ravnateljice Lječilišta Topusko.

- Prvostupanjska presuda, Općinski sud u Glini, posl. br. P-239/12-27 od 21.03.2014. (usvojen tužbeni zahtjev)
- Drugostupanjska presuda, Županijski sud u Sisku, posl. br. GŽ-1401/2014-3 od 09.06.2016. (odbijena žalba tuženika i potvrđena prvostupanjska presuda)
- Podnesena revizija Vrhovnom sudu RH od strane tuženika (14.07.2016.) u kojoj predlaže usvojiti reviziju kao osnovanu, ukinuti prvostupanjsku i drugostupanjsku presudu te odbaciti tužbu.

Ova dva odvojena sudska postupka protiv jedne odluke vođena su isključivo zbog pogrešne primjene materijalnog prava od strane prvostupanjskog i drugostupanjskog suda i to jer su

sudovi pogrešno smatrali da je tuženik posebno odlučivao o samom razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice, a posebno da je odlučivao o prestanku njezinog radnog odnosa. Međutim, Vrhovni sud RH je svojom presudom Revr-1553/2014 od 16.06.2015. kojom je preinačio prvostupanjsku i drugostupanjsku presudu te odbio tužbeni zahtjev tužiteljice jasno utvrdio kako su sudovi prihvaćajući tužbeni zahtjev tužiteljice pogrešno primijenili materijalno pravo jer je tuženik svojom jedinom Odlukom o razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice ujedno odlučio kako o njezinom razrješenju, tako i o prestanku njezinog ugovora o radu. Dakle, postojala je samo jedna odluka i samo jedna osnova za prestanak radnog odnosa i za razrješenje ravnateljice.

U trećem sporu pred Općinskim sudom u Sisku, br: Pr-3/2015 tužiteljica traži isplatu razlike plaće.

Naime, tužiteljica u tužbi navodi da je pravomoćnom i ovršnom presudom Općinskog suda u Glini br. P-149/13 od 24.01.2014. utvrđeno da je otkaz ugovora o radu zaključenog između tužiteljice i tuženika 19.07.2010. kojeg je tuženik izrekao tužiteljici Odlukom o razrješenju ravnateljice od 28.02.2012. kao i Očitovanje povodom podnesenog zahtjeva za zaštitu prava radnika od 19.03.2012. kojim je odbijen zahtjev za zaštitu prava radnika, nije dopušten pa da radni odnos tužiteljici kod tuženika nije prestao. Pozivom na vraćanje na radno mjesto od 10.07.2014. tuženik je pozvao tužiteljicu da se vrati na rad do 11.07.2014.g., te je tužiteljica odgovorom od 15.07.2014. odgovorila da se neće vratiti na radno mjesto kod tuženika jer joj postojeći ugovor o radu ističe 19.08.2014. i jer se trenutno nalazi u radnom odnosu.

Tužiteljica navodi da je od neosnovanog otkazivanja ugovora o radu 28.02.2012. do poziva na vraćanje na rad 11.07.2014. pretrpjela štetu pa stoga zahtjeva razliku naknada plaća.

Prvostupanjska presuda br: 11-Pr-3/2015 od 25.11.2016. (usvojen tužbeni zahtjev u cijelosti, iznos od 373.845,00 kn te naložena isplata daljnjih 40.495,52 kn tužiteljici na ime parničnog troška.)

- Tuženik podnio žalbu 30.11.2016. godine Županijskom sudu u Sisku
- S obzirom na sve poznate činjenice odnosno na odluku Vrhovnog suda očekuje se da će Županijski sud ukinuti prvostupanjsku presudu te donijeti presudu kojom se tužiteljica odbija s tužbenim zahtjevom.

Jan Miklec c/a Lječilište Topusko/Euroherc Osiguranje d.d.

Općinski građanski sud u Zagrebu, poslovni broj Pn-1735/16, vps: 95.000,00 kn - tužba podnesena protiv Lječilišta Topusko i Euroherc osiguranja d.d. radi naknade štete povodom ozljeda zadobivenih prilikom provođenja fizikalne terapije u Lječilištu Topusko. Ročište za izvođenje dokaza zakazano za dan 14.03.2017.



### Otpis potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava

Lječilište Topusko se tijekom 2001. godine kreditno zadužilo kod Hrvatske banke za obnovu i razvoj, prvo u iznosu od 5.372.355,50 kn, a potom za iznos od 34.305.000,00 kn. Namjena je bila financijsko restrukturiranje. Ukupno dugovanje Lječilišta Topusko u 2013. godini vezano za navedene kredite iznosilo je 70.589.145,01 kn, i to: s osnova glavnice i redovne kamate u iznosu od 35.064.378,73 kn i s osnova zateznih kamata u iznosu od 35.524.766,28 kn.

Obzirom na nemogućnost podmirenja kreditnih obveza, Vlada Republike Hrvatske je 1. kolovoza 2013. g. donijela dvije Odluke:

1. Odluku o otpisu zateznih kamata s osnova plaćenih jamstava društvu Lječilište Topusko u iznosu od 35.524.766,28 kn (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-4)
2. Odluku o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2).

Za realizaciju navedenih Odluka ovlašteno je Ministarstvo financija, odnosno ministar financija.

Od 2014. godine započet je složen proces pripreme provođenja ovih Odluka tj. upisa Republike Hrvatske u vlasničke udjele Lječilišta (izmjene i dopune te pročišćeni tekst Statuta Lječilišta Topusko i prijedlog ugovora o prijenosu udjela u osnivačkim pravima Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Lječilišta, procjena vrijednosti medicinske opreme Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Top-Termi d.o.o.). Unatoč svih poduzetih aktivnosti, a zbog određenih nedorečenosti i manjkavosti, Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, do sada nije realizirana.

Naime, Lječilište Topusko je osnovano i registrirano kao javna ustanova u vlasništvu jedinice regionalne samouprave – Sisačko-moslavačke županije, a ne kao trgovačko društvo te ne posjeduje kapital društva, nego imovinu ustanove, sukladno članku 57. Zakona o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08). Iz navedenih razloga pravno je upitna provedivost navedene Odluke, odnosno sklapanje ugovora o pretvaranju potraživanja u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, o čemu je Sisačko-moslavačka županija u više navrata upozorila Ministarstvo financija RH.

U međuvremenu je uprava Lječilišta predložila predstavniku vlasnika i osnivača županu Sisačko-moslavačke županije da se predloži Vladi Republike Hrvatske da zbog optimalnog rješenja ove situacije donese novu Odluku kojom se daje suglasnost Ministarstvu financija za otpis potraživanja prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava, Rizični brojevi R-19-ABH-22 i R-JDF-191-JA, na ime glavnice i redovne kamate u iznosu od 35.064.378,73 kn i kojom će se ujedno poništiti Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2, od 01. kolovoza 2013.

Lječilištu Topusko, kao ustanovi od iznimne strateške važnosti za Sisačko-moslavačku županiju, ovim bi se omogućilo daljnje stabilno financijsko poslovanje s tendencijom daljnjeg razvoja.

### **Top-terme d.o.o.**

Top-Terme d.o.o. je tvrtka kćer Lječilišta i neizostavan partner u radu Lječilišta. Jednom jedna ustanova, odlukom osnivača i vlasnika podijeljena je na dva poslovna subjekta, ustanovu i tvrtku kćer društvo koji funkcioniraju na sličan, ali različit način. Lječilište je zamišljeno da funkcionira dalje kao zdravstvena ustanova i da se financira putem suradnje sa HZZO-om. Top Terme d.o.o. se trebale preuzeti sav turističko-ugostiteljski dio poslovanja, a u međuvremenu su preuzele djelatnost grijanja od druge tvrtke kćeri Termalne vode d.o.o. koja je ugašena 2013. godine. Osnivanje i dioba su učinjeni u složenom i dugom postupku od 2001. do 2003. godine. Suradnja dva subjekta je neupitna i potrebna no tijekom godina, je došlo do znatnih promjena u zakonskim i tržišnim uvjetima u kojima funkcioniraju što osobito restriktivno djeluje prema Lječilištu kao zdravstvenoj ustanovi čije funkcioniranje podliježe Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, zakonu o ustanovama, zakonu o javnoj nabavi, kao i više pravilnika i ostalih podzakonskih akata.

Suradnja dva poslovna subjekta mora biti u postojećim pravnim okvirima te doprinosti razvoju oba subjekta kao i usluga koje pružaju.

### **Rezultat financijskog poslovanja u 2016. godini - razlozi dobitka**

Rezultat poslovanja Lječilišta 2016. godine je pozitivan i pokazuje višak ostvarenih prihoda nad rashodima u iznosu od 2.530.902 kn.

Pozitivan financijski rezultat odraz je usklađenosti ostvarenih rashoda sa prihodima, ali i neopravdano velikim dospjelim obvezama nastalim kao posljedica poslovanja ustanove pod vodstvom prethodne uprave koje je bilo nužno podmiriti tijekom 2016. godine. Ovakav pozitivan rezultat je postignut racionalizacijom troškova koji se prvenstveno odnose na smanjenje troškova vanjske usluge računovodstva i nabave obzirom na novoosnovanu Službu za ekonomsko-financijske poslove, smanjenje obroka pacijenata koji su nastali kao posljedica povećanja usluga specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, te smanjenje komunalnih usluga zbog fakturiranja 50% troškova vode Centralne toplinske stanice stvarnom potrošaču Top-Termama d.o.o. Zbog financijske stabilnosti znatno su smanjeni i financijski rashodi obzirom da nije bilo potrebe za korištenjem dopuštenog prekoračenja na transakcijskom računu. Također financijski rezultat je odraz ostvarivanja većih prihoda od medicinskih usluga temeljem pružanja usluge rehabilitacije invalidima Domovinskog rata i njihovim obiteljima te usluge medicinski programiranog aktivnog odmora za djelatnike INA-e putem Ugovora koji su potpisani prethodne 2015. godine, ali je dio usluga ostvaren i naplaćen u tekućoj godini, te

## VII LJEČILIŠTE TOPUSKO

Ugovora sa INA-om za istu uslugu potpisanog i u 2016. godini, te ostvarenog prihoda temeljem Ugovora s Fondom za energetska učinkovitost.

2016. godina je godina u kojoj je Lječilište u potpunosti stabiliziralo svoje poslovanje i krajem godine nije imalo dospjelih obveza, a daljnjim nastavkom provođenja mjera racionalizacije poslovanja i ostvarivanja maksimalnih prihoda od mogućih izvora financiranja, odnosno od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, lokalnog proračuna i najvažnije ostvarivanjem što većeg prihoda od privatnog tržišta u narednom periodu, Lječilište ima prostora za značajnija ulaganja, odnosno početak konkretnijeg razvojnog ciklusa.

## VIII DOM ZDRAVLJA SISAK

VIII Dom zdravlja Sisak

### USTROJSTVO USTANOVE

Dom zdravlja Sisak obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama.

1. Obiteljska (opća) medicina 25 timova
2. Zdravstvena zaštita predškolske djece 2 tima
3. Zdravstvena zaštita žena 2 tima
4. Dentalna zdravstvena zaštita 12 timova
5. Patronažna zdravstvena skrb 16 timova
6. Laboratorijska djelatnost 1 tim
7. Zdravstvena njega u kući 1 tim
8. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita-dentalna protetika 1 tim
9. RTG zubi 1 tim

Dom zdravlja Sisak provodi navedene djelatnosti na lokacijama: grad Sisak, grad Hrvatska Kostajnica i općine: Martinska Ves, Lekenik, Sunja, Donji Kukuruzari, Hrvatska Dubica i Dvor.

### KADROVSKA STRUKTURA

	2015	2016
Broj zdravstvenih djelatnika	118	119
Broj nezdravstvenih djelatnika	19	23
Ukupan broj djelatnika	137	142

### FINANCIJSKO POSLOVANJE

#### Prihodi

Ukupni prihodi Doma zdravlja Sisak u 2016 godini iznosili su 23.763.521 kn. U odnosu na prethodnu godinu prihodi su manji za 2%.

## VIII DOM ZDRAVLJA SISAK

Temeljem Ugovora s HZZO-om ostvareno je 19.728.006 kn. što je za 5% više u odnosu na prethodnu godinu. Rezultat je povećani broj DTP postupaka u ordinacijama obiteljske medicine.

Ostvareni prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja iznosili su 601.706 kn., što je 4% više u odnosu na prethodnu godinu.

Prihodi od proračuna iznose 1.839.925 kn. što je 31% manje od prethodne godine što je i razlog smanjenja ukupnih prihoda u odnosu na prethodnu godinu. To su prihodi koje Županija doznaju zdravstvenim ustanovama za decentralizirane funkcije, zatim prihodi od Županije za povišeni zdravstveni standard na području Dvora i Hrvatske Kostajnice kao i financiranje dežurstva stomatološke ambulante u Sisku nedjeljom i praznikom, te koncesijske naknade.

U 2016. godini refundirano je 885.540 kn. za decentralizirane funkcije, za povišeni zdravstveni standard 260.000 kn., te za koncesijsku naknadu 685.619 kn.

Prihodi od ostalih korisnika iznosili su 105.087 kn., prihodi od participacije ili učešća osiguranika u cijeni zdravstvene usluge iznosili su 19.465 kn., te ostali i izvanredni prihodi bili su 1.469.332 kn., a čine ih prihodi od zakupa nekretnina, prihodi od sufinanciranja zajedničkih troškova, prihodi od prodaje stanova i ostali prihodi.

### **Rashodi**

Ukupni rashodi Doma zdravlja u 2016. godini iznosili su 23.062.038 kn. U strukturi rashoda najveći dio čine rashodi za zaposlene koji su iznosili 16.995.480 kn. ili 73% ukupnih rashoda i izdataka. Sukladno Odluci vlade RH u 2016. godini isplaćen je regres i božićnica svim zaposlenicima Doma zdravlja. Što je ujedno i razlog povećanja izdataka za zaposlene u odnosu na prethodnu godinu.

Materijalni rashodi za lijekove, potrošni medicinski i sanitetski materijal, energiju i gorivo, izdaci za tekuće i investicijsko održavanje postrojenja, opreme i voznog parka te ostali izdaci iznose 5.437.511 kn. i u odnosu na prethodnu godinu zadržali su istu razinu.

Izdaci za kapitalna ulaganja iznosila su 588.105 kn. Kapitalna ulaganja odnosila su se na ulaganja u nabavku med. opreme, nabavku informatičke opreme te zamjenu kotla u zgradi Doma zdravlja Sisak. U odnosu na prethodnu godinu ulaganja su manja iz razloga što su i decentralizirana sredstva smanjena u odnosu na 2015. godinu.

U nastavku je dan prikaz pokazatelja financijskog poslovanja Doma zdravlja za razdoblje 2016. godine, kao i pregled obveza i potraživanja na dan 31.12.2016. godine.

## VIII DOM ZDRAVLJA SISAK

Red. br.	POKAZATELJI	2015. godina	2016. godina
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	18.893.770,00	19.728.006
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	578.511,00	601.706
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	0,00	0
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.661.967,00	1.839.925
5	Prihodi od ostalih korisnika	141.246,00	105.087
6	Prihodi od participacije	20.362,00	19.465
7	Ostali i izvanredni prihodi	2.058.997,00	1.469.332
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	0,00	0
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 7)</b>	<b>24.354.853,00</b>	<b>23.763.521</b>
	<b>II. IZDACI</b>		
1	Lijekovi	248.669,00	197.504
2	Potrošni medicinski materijal	425.176,00	489.361
3	Krv i krvni pripravci	0,00	0
4	Živežne namirnice	0,00	0
5	Medicinski plinovi	693,00	1.094
6	Materijal za održavanje čistoće	59.764,00	70.451
7	Uredski materijal	81.439,00	87.076
8	Ostali razni materijal	16.976,00	53.373
9	Utrošena energija	1.169.443,00	1.083.100
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	12.006,00	8.451
11	Poštanski izdaci	206.905,00	207.478
12	Tekuće i investicijsko održavanje	429.996,00	470.969
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	1.050.737,00	1.071.724
14	Ostali izdaci	1.749.243,00	1.696.930
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>5.451.047,00</b>	<b>5.437.511</b>
15	Bruto plaće	12.669.767,00	13.332.106
16	Ostali rashodi za zaposlene	294.121,00	544.265
17	Doprinosi na plaće	2.261.092,00	2.292.053
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	781.364,00	644.970
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	84.447,00	182.446
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>16.090.791,00</b>	<b>16.995.840</b>
20	Financijski rashodi	0,00	0
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.390.362,00	588.105
22	Ostali i izvanredni izdaci	19.738,00	40.582
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0,00	0
24	Nabavna vrijednost prodane robe	0,00	0
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>	<b>22.951.938,00</b>	<b>23.062.038</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>1.402.915,00</b>	<b>701.483</b>
	<b>Manjak prihoda</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
	<b>Višak prihoda iz prethodnih godina</b>		<b>379.211</b>

## VIII DOM ZDRAVLJA SISAK

	<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>1.023.704,00</b>	<b>121.558</b>
	<b>Korigirani višak prihoda</b>	<b>379.211,00</b>	<b>959.135</b>
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Obveze

Ukupne obveze na dan 31.12.2016. iznosile su 1.700.533,00 kn. Struktura obveza bila je sljedeća:

Opis obveze	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze preko 60 dana
Za lijekove	0	0	0	0
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivata i sl.	4.522	1.816	1.816	0
Za živežne namirnice	0	0	0	0
Za energiju	82.901	0	0	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	0	0	0	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	80.779	863	863	0
Za opremu ( osnovna sredstva)	110.000	0	0	0
Obveze prema zaposlenicima	1.329.466	0	0	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	33.661	0	0	0
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	59.204	0	0	0
<b>UKUPNE OBVEZE:</b>	<b>1.700.533</b>	<b>2.679</b>	<b>2679</b>	<b>0</b>

### Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. iznosila su 2.469.781,00 kn. Struktura potraživanja bila je sljedeća:

Opis potraživanja	Potraživanja na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja preko 60 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	1.882.355	10.724	9.014	1.710
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	0	0	0	0
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	92.854	16.892	12.756	4.136

## VIII DOM ZDRAVLJA SISAK

Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	0	0	0	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	214.317	28.757	23.835	4.922
Ostala potraživanja	280.255	112.025	15.723	96.302
<b>UKUPNA POTRAŽIVANJA:</b>	<b>2.469.781</b>	<b>168.398</b>	<b>61.328</b>	<b>107.070</b>

### PROBLEMATIKA POSLOVANJA

1. Nedostatna sredstva za decentralizirane funkcije koja su znatno manja od potrebnih. Sve veće učešće je vlastitih sredstava u održavanju infrastrukture te ostaje manje sredstava za podizanje standarda i kvalitete pružanja zdravstvene usluge kao i razvoj zdravstvenih djelatnosti.
2. Održavanje građevinskih objekata otežava i povećava troškove poslovanja ustanove. Dom zdravlja ima građevinske objekte rasprostranjene na više lokacija Sisak, Dvor i Hrvatska Kostajnica udaljene i do 150 km., što otežava nadzor i održavanje istih. Sve su građevine stare i potrebni su investicijski zahvati za održavanje.
3. Kronični nedostatak liječnika pogotovo u prigradskim područjima, što znatno otežava funkcioniranje i pružanje adekvatne zdravstvene zaštite.
4. Odlazak liječnika nakon specijalizacije i nemogućnost organizacije specijalističkih ambulanti koji zahtijeva novi trošak specijalizacija (ginekologija, pedijatrija).
5. HZZO refundira trošak specijalizacije isključivo obiteljske medicine a ostale specijalizacije plaća ustanova.

Iz pokazatelja financijskog poslovanja Doma zdravlja Sisak vidljivo je ostvarenje viška prihoda nad izdacima u iznosu od 701.483 kn. dok je korigirani višak prihoda 959.135 kn. Višak prihoda za razdoblje 2016. godine koristit će se za kapitalne projekte u 2017. godini.



# IX DOM ZDRAVLJA KUTINA

IX Dom zdravlja Kutina

## USTROJSTVO USTANOVE

Ustanova obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

### 1. Služba zdravstvene zaštite

1. Odjel obiteljske/opće medicine;
2. Odjel zdravstvene zaštite žena;
3. Odjel zdravstvene zaštite predškolske djece;
4. Odjel dentalne zdravstvene zaštite;
5. Odjel laboratorijske dijagnostike;
6. Odjel za radiološku dijagnostiku i UZV;
7. Odjel medicine rada i sporta;
8. Odjel za zdravstvenu njegu u kući bolesnika;
9. Odjel specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite;
10. Odjel patronažne zdravstvene zaštite;
11. Odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju;
12. Odjel zdravstvene zaštite mentalnog zdravlja;
13. Odjel palijativne skrbi bolesnika
14. Odjel rodilišta.

### 2. Uprava Doma zdravlja:

- 2.1. Ured ravnatelja;
- 2.2. Služba za ekonomsko-financijske poslove;
- 2.3. Služba za pravne, opće i kadrovske poslove.

## KADROVSKA STRUKTURA

	2015	2016
Broj zdravstvenih djelatnika	94	96
Broj nezdravstvenih djelatnika	32	32
Ukupan broj djelatnika	126	128

## FINANCIJSKO POSLOVANJE

Struktura prihoda prema izvorima financiranja je slijedeća:

▪ Županijski proračun	6,80 %
▪ HZZO	84,20 %
▪ Vlastiti prihodi	8,20 %
▪ Pomoći (grad Kutina)	0,60 %
▪ Ostalo	0,20 %
Ukupno	100,00 %

## IX DOM ZDRAVLJA KUTINA

**Prihod županijskog proračuna** odnosi se na:

- a) decentralizirana sredstva
- b) sredstva za povećani zdravstveni standard
- c) sredstva prikupljena od koncesijske

**Prihod od HZZO** je prihod koje se ostvaruje temeljem ugovornog odnosa Doma zdravlja i HZZO-a.

**Vlastiti prihodi** odnose se na:

- a) Prihode od zakupa i iznajmljivanja imovine
- b) Prihod od kamata na depozite po viđenju
- c) Prihod od obavljanja poslova vlastite djelatnosti
- d) Prihodi od participacije
- e) Ostali nespomenuti prihodi

**Pomoći** su planirana sredstva iz proračuna Grada namijenjena financiranju rada medicinske sestre sa liječnicima specijalistima u Kutini koji dolaze iz Bolnice Sisak te pripadajućih materijalnih troškova.

**Ostali prihodi** odnose se na prihod od naplate šteta po osnovu osiguranja , te prihod od prodaje stanova - rate otplate stanova.

### Rashodi

**Struktura rashoda prema izvorima financiranja je slijedeća:**

▪ Rashodi za zaposlene	66,07 %
▪ Materijalni rashodi	32,19 %
▪ Financijski rashodi	0,07 %
▪ Donacije i ostali rashodi	0,07 %
▪ <u>Rashodi za nabavu dugotrajne imovine</u>	<u>1,60 %</u>
Ukupno	100,00 %

Red. br.	POKAZATELJI	2015. godina	2016. godina
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	15.913.890	15.834.491
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	1.928.172	1.647.002
3	Prihodi s osnova ozljeđa na radu i prof. bolesti	197.950	217.064
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.071.302	1.643.000

## IX DOM ZDRAVLJA KUTINA

5	Prihodi od ostalih korisnika	1.734.152	1.680.617
6	Prihodi od participacije	40.914	36.558
7	Ostali i izvanredni prihodi	353.319	273.001
8	Primici od financijske imovine i zaduženja		
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 7)</b>	<b>22.239.699</b>	<b>21.331.733</b>
	<b>II. IZDACI</b>		
1	Lijekovi	117.754	133.322
2	Potrošni medicinski materijal	361.542	334.717
3	Krv i krvni pripravci		
4	Živežne namirnice		
5	Medicinski plinovi		
6	Materijal za održavanje čistoće	46.624	46.520
7	Uredski materijal	61.729	54.948
8	Ostali razni materijal	21.102	19.379
9	Utrošena energija	1.472.593	1.091.444
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	165.241	122.491
11	Poštanski izdaci	184.680	174.374
12	Tekuće i investicijsko održavanje	940.338	1.105.466
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	1.369.030	1.327.665
14	Ostali izdaci	941.234	1.033.585
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>5.681.867</b>	<b>5.443.911</b>
15	Bruto plaće	11.294.736	11.242.988
16	Ostali rashodi za zaposlene	182.712	506.442
17	Doprinosi na plaće	1.940.385	1.931.211
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	482.580	433.066
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	78.967	91.726
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>13.979.380</b>	<b>14.205.433</b>
20	Financijski rashodi	12.380	10.298
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.460.571	1.616.934
22	Ostali i izvanredni izdaci	5.716	13.812
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova		
24	Nabavna vrijednost prodane robe		
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>	<b>21.139.914</b>	<b>21.290.388</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>1.099.785</b>	<b>41.345</b>
	<b>Manjak prihoda</b>		
	<b>Višak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>686.027</b>	<b>1.785.812</b>
	<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>		
	<b>Korigirani višak prihoda</b>	<b>1.785.812</b>	<b>1.827.157</b>
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>		

Obveze

# IX DOM ZDRAVLJA KUTINA

Ukupne obveze na dan 31.12.2016. iznosile su 2.035.998,00 kn i odnose se na nedospjele obveze:

Opis obveze	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze preko 60 dana
Za lijekove	0,00	0,00	0,00	0,00
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivata i sl.	0,00	0,00	0,00	0,00
Za živežne namirnice	0,00	0,00	0,00	0,00
Za energiju	141.912	0,00	0,00	0,00
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	1.590	0,00	0,00	0,00
Za proizvodne i neproizvodne usluge	101.032	0,00	0,00	0,00
Za opremu ( osnovna sredstva)	419.788	0,00	0,00	0,00
Obveze prema zaposlenicima	1.198.564	0,00	0,00	0,00
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	84.372	0,00	0,00	0,00
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostale nespomenute obveze	88.740	0,00	0,00	0,00
<b>UKUPNE OBVEZE:</b>	<b>2.035.998</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. iznosila su 3.432.762,00 kn. Struktura potraživanja bila je sljedeća:

Opis potraživanja	Potraživanja na dan 31.12.2015.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja preko 60 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	1.529.978	0,00	0,00	0,00
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	0,00	0,00	0,00	0,00
Potraživanja od dopuskog zdravstvenog osiguranja	361.766	3.531	3.531	0,00
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	18.310	0,00	0,00	0,00
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	1.245.135	1.107.969	18.095	1.089.874

## IX DOM ZDRAVLJA KUTINA

Ostala potraživanja	277.573	45.341	17.417	27.924
UKUPNA POTRAŽIVANJA:	3.432.762	1.156.841	39.043	1.117.798

### PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Dom zdravlja je ostvarivanjem pozitivnih rezultata poslovanja od 2011. godine do danas, uspio sanirati kumulirani gubitak poslovanja. Preuzeti kumulirani gubitak je u trenutku razdvajanja Domova zdravlja (01.09.2007.) iznosio 4.091.239 kn.

Glavni problem stabilnom poslovanju Doma zdravlja je kronični nedostatak liječničkog kadra.

# X DOM ZDRAVLJA PETRINJA

X Dom zdravlja Petrinja

## USTROJSTVO USTANOVE

Dom zdravlja Petrinja obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama.

Opća / obiteljska medicina  
Zdravstvena zaštita predškolske djece  
Zdravstvena zaštita žena  
Dentalna zdravstvena zaštita  
Patronažna zdravstvena skrb  
Laboratorijska djelatnost  
Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita – RTG

Dom zdravlja Petrinja provodi navedene djelatnosti na lokacijama u Petrinji, Glini, Topuskom i Gvozdu.

## KADROVSKA STRUKTURA

	2015	2016
Broj zdravstvenih djelatnika	60	62
Broj nezdravstvenih djelatnika	22	20
Ukupan broj djelatnika	82	82

## FINANCIJSKO POSLOVANJE

### Prihodi

Ukupni prihodi za 2016. godinu iznose 14.301.579 kn, a odnose se na prihode poslovanja u iznosu od 14.301.262 kn i na prihode od prodaje nefinancijske imovine u iznosu od 317 kn.

### STRUKTURA UKUPNIH PRIHODA

Ukupni prihodi za razdoblje 01.01. – 31.12.2016. iznose 14.301.579 kn, a sastoje se od:

Prihoda od HZZO-a koje čine prihodi na osnovu ugovornog odnosa sa HZZO za pružanje primarne zdravstvene zaštite. Ugovaraju se godišnje, a plaćaju se mjesečno u obliku «glavarine» i na osnovu fakturiranih usluga specijalističko-konzilijarne zaštite i služe za financiranje redovite djelatnosti i predstavljaju osnovni dio prihoda Doma zdravlja: 75,84% ukupnih prihoda, odnosno, 10.845.902 kn.

## X DOM ZDRAVLJA PETRINJA

Prihoda od dopunskog zdravstvenog osiguranja čine prihodi koji se ostvaruju pružanjem primarne zdravstvene zaštite izvan okvira redovnog osiguranja i iznose u promatranom periodu 400.212 kn ili samo 2,8% u odnosu na ukupne prihode.

Prihoda iz proračuna čine prihodi za rashode poslovanja i prihodi za nabavku nefinancijske imovine. U ovoj godini Domu zdravlja je doznačeno ukupno 2.051.120 kn i to: iz Županijskog proračuna za slijedeće : 140.000 kn za financiranje povišenog zdravstvenog standarda, 377.875 kn za rashode poslovanja – tekuće održavanje , 329.575 kn za financiranje uprave, za nabavu nefinancijske imovine 672.125 kn. Osim prihoda iz Županijskog proračuna, Domu zdravlja Petrinja doznačeno je i 90.760 kn od bolnica za dežurstva liječnika, 36.591 kn od Ministarstva zdravlja za Sanacijsko vijeće i 304.194 kn od HZZO-a za specijalizante. Domu zdravlja Petrinja je u 2016. godini doznačeno i 100.000 kn od Grada Gline kao kapitalna pomoć iz proračuna koji nam nije nadležan za nabavku hematološkog analizatora u laboratoriju u Glini. Udjel prihoda iz proračuna u ukupnim prihodima iznosi 14.34 % i u odnosu na prethodnu godinu povećan je za 127.577 kn.

Prihodi od ostalih korisnika iznose 253.598 kn a odnose se na prihode ostvarene obavljanjem osnovnih poslova vlastite djelatnosti van ugovornog odnosa sa HZZO-om. Udjel ovih prihoda u ukupnim prihodima iznosi 1,77 %

Prihodi od participacije iznose 26.843 kn a čine ih prihodi koji se naplaćuju od pacijenata koji nemaju dopunsko zdravstveno osiguranje i iznose 0,19 % ukupnih prihoda.

Ostali prihodi iznose 721.908 kn ( 5,05 % ukupnih prihoda), a čine ih prihodi od zakupa poslovnih objekata, prihodi od sufinanciranja zajedničkih troškova te ostali nespomenuti prihodi i prihodi od prodaje nefinancijske imovine.

Prihodi od financijske imovine i zaduženja čine prihodi od financijske imovine ( kamate, zatezne kamate), u iznosu od 1.996 kn (0,01% ukupnih prihoda).

### **Rashodi**

Rashodi poslovanja iznose 13.219.731 kn, dok rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 880.082 kn, što daje ukupne rashode od 14.099.813 kn.

#### **STRUKTURA UKUPNIH RASHODA**

Ukupni rashodi za period 01.01. – 31.12.2016. iznose 14.099.813 kn, a sastoji se od:

1. Rashoda za zaposlene koji čine glavninu ukupnih rashoda Doma zdravlja Petrinja ( 66,6%) i obuhvaćaju bruto plaće i naknade, ostale rashode za zaposlene (jubilarne nagrade, otpremnine, pomoći, regres za godišnji odmor, božićnicu, darove za djecu i sl.), doprinose na plaće, izdatke za prijevoz zaposlenika i ostale materijalne izdatke za zaposlene.

## X DOM ZDRAVLJA PETRINJA

2. Materijalni izdaci iznose 3.798.149 kn odnosno 26,94 % ukupnih rashoda, i odnose se na rashode za materijal i energiju, rashode za usluge i ostale izdatke koji obuhvaćaju sitan inventar, komunalne usluge, intelektualne usluge i ugovore o djelu, računalne usluge, ostale usluge, naknade za rad članova Upravnog vijeća, osiguranja, pristojbe i naknade i ostale nespomenute rashode poslovanja.

3. Financijski rashodi iznose 20.232 kn (0,14 % ukupnih rashoda), a odnose se na usluge platnog prometa, zatezne kamate iz poslovnih odnosa i ostale nespomenute financijske rashode.

4. Ostali rashodi u iznosu od 10.982 kn odnose se na kazne od HZZO-a i ostale kazne i iznose 0,08 % ukupnih rashoda.

5. Izdaci za kapitalna ulaganja iznose 880.082 kn, a odnose se na rashode za nabavku licenci (za laboratorij u Petrinji), uredske opreme i namještaja (računala i računalne opreme, sef za računovodstvo i arhivski ormar), medicinske i laboratorijske opreme (mamograf, stomatološka stolica, biokemijski analizator za laboratorij u Glini i terapijski ležaj za ginekološku ambulantu u Petrinji) i ulaganja u računalne programe (programi za Uredsko poslovanje, Kadrovska evidencija i Evidencija o radnom vremenu radnika). Ovi izdaci iznose 6,24 % ukupnih rashoda.

Red. br.	POKAZATELJI	2015. godina	2016. godina
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	11.039.430	10.845.902
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	472.289	400.212
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	0	0
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	1.923.543	2.051.120
5	Prihodi od ostalih korisnika	427.695	253.598
6	Prihodi od participacije	22.364	26.843
7	Ostali i izvanredni prihodi	309.257	721.908
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	763.678	1.996
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 7)</b>	<b>14.958.255</b>	<b>14.301.579</b>
	<b>II. IZDACI</b>		
1	Lijekovi	100.582	117.870
2	Potrošni medicinski materijal	653.418	779.722
3	Krv i krvni pripravci	0	0
4	Živežne namirnice	0	0
5	Medicinski plinovi	0	0
6	Materijal za održavanje čistoće	82.400	86.343
7	Uredski materijal	77.962	76.482
8	Ostali razni materijal	13.439	10.605
9	Utrošena energija	743.010	667.725



# X DOM ZDRAVLJA PETRINJA

10	Ugrađeni rezervni dijelovi	5.327	30.812
11	Poštanski izdaci	160.781	132.992
12	Tekuće i investicijsko održavanje	272.933	528.617
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	369.780	346.919
14	Ostali izdaci	1.067.889	1.020.062
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>3.547.521</b>	<b>3.798.149</b>
15	Bruto plaće	7.495.581	7.406.940
16	Ostali rashodi za zaposlene	203.180	362.655
17	Doprinosi na plaće	1.289.240	1.249.496
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	333.299	340.115
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	34.650	31.161
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>9.355.950</b>	<b>9.390.367</b>
20	Financijski rashodi	84.587	20.232
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.014.209	880.082
22	Ostali i izvanredni izdaci	0	10.982
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0	0
24	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>	<b>14.002.266</b>	<b>14.099.813</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>955.989</b>	<b>201.766</b>
	<b>Manjak prihoda</b>	<b>765.517</b>	<b>0</b>
	<b>Višak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>0</b>	<b>190.472</b>
	<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Korigirani višak prihoda</b>	<b>190.472</b>	<b>392.238</b>
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Obveze

Ukupne obveze na dan 31.12.2016.5. iznosile su 1.022.909,00 kn i u cijelosti se odnose na nedospjele obveze. Struktura obveza bila je slijedeća:

Opis obveze	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.5.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze preko 60 dana
Za lijekove	537	0,00	0,00	0,00
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	31.254	0,00	0,00	0,00
Za živežne namirnice	0,00	0,00	0,00	0,00
Za energiju	78.223	0,00	0,00	0,00
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	3.109	0,00	0,00	0,00
Za proizvodne i neproizvodne usluge	68.753	0,00	0,00	0,00
Za opremu ( osnovna sredstva)	3.200	0,00	0,00	0,00
Obveze prema zaposlenicima	780.402	0,00	0,00	0,00

## X DOM ZDRAVLJA PETRINJA

Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	33.895	0,00	0,00	0,00
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostale nespomenute obveze	23.534	0,00	0,00	0,00
<b>UKUPNE OBVEZE:</b>	<b>1.022.909</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. iznosila su 1.441.381,00 kn. Struktura potraživanja bila je sljedeća:

Opis potraživanja	Potraživanja na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja preko 60 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	1.082.510	105.349	91.056	14.294
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	0	0	0	0
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	107.387	56.215	49.166	7.049
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	0	0	0	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	201.427	108.323	62.243	46.081
Ostala potraživanja	50.056	7.242	0	7242
<b>UKUPNA POTRAŽIVANJA:</b>	<b>1.441.381</b>	<b>277.129</b>	<b>202.464</b>	<b>74.665</b>

### PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Nakon sanacije Doma zdravlja Petrinja i podmirenja dugovanja prema vjerovnicima od strane državnog proračuna, Dom zdravlja Petrinja u 2015. i 2016. godini sve svoje novčane obveze ispunjava u zakonskim rokovima.

U razdoblju od 01.01.-31.12.2016. ostvaren je višak prihoda od 201.766 kn.

Preneseni višak prihoda i primitaka iz 2015. godine (nakon pokrića svih prenesenih manjkova iz prethodnih godina) iznosio je 190.472 kn. Konačni višak prihoda za prijenos u 2017. godinu iznosio je 392.238 kn.

## X DOM ZDRAVLJA PETRINJA

Ostvareni višak prihoda rezultat je mjera uštede koje su provodene tokom perioda sanacije i nakon nje (Odluka o obustavi sanacije stupila je na snagu 15. travnja 2016. godine).

Zbog loše i dotrajale infrastrukture te neredovitog i nekvalitetnog održavanja posebice zgrada, kako u Petrinji tako i u ispostavama, veliki iznos novčanih sredstava se troši na tekuće i investicijsko održavanje kao i na energiju (grijanje), a naročito na lokaciji Radoslava Lopašića 1b, Petrinja zbog paviljenskog tipa gradnje.

Osim građevinskih objekata, problem je i dotrajala i zastarjela oprema u ambulancama (opće medicine i stomatološkim) i laboratorijima što također iziskuje velika novčana ulaganja kako bi se poboljšali uvjeti rada medicinskog osoblja i pružila što bolja zdravstvena skrb osiguranicima.

# XI GRADSKJE LJEKARNE SISAK

XI Gradske ljekarne Sisak

## USTROJSTVO USTANOVE

Gradske ljekarne Sisak obavljaju zdravstvenu djelatnost sukladno Zakonu o ljekarništvu, a u svom sastavu imaju devet ljekarničkih jedinica:

1. Ljekarnička jedinica br. 1 – Centralna ljekarna, S. i A. Radića 48
2. Ljekarnička jedinica br. 2 – Rimska 1, Sisak
3. Ljekarnička jedinica br. 3- A. Cesarca 109b, Sisak
4. Ljekarnička jedinica br. 4- S. i A. Radića 38, Sisak
5. Ljekarnička jedinica br. 5 – Zagrebačka 77 a, Lekenik
6. Ljekarnička jedinica br. 6 – M. Gupca 14, Sunja
7. Ljekarnička jedinica br. 7- V. Nazora 3, Jasenovac
8. Ljekarnička jedinica br. 8 – T. Bogića 4, Hrvatska Dubica
9. Ljekarnička jedinica br. 9- Ljekarna Predgrađe- Braće Kavurić 10 d- u zakupu od 27.prosinca 1996. godine

Gradske ljekarne Sisak nisu proračunski korisnici, a prema članku 1. Zakona o ustanovama svoju djelatnost dijele na onu kojom se ne smije ostvariti dobit ( realizacija lijekova preko receptata) i na djelatnost kojoj je svrha ostvarivanje dobiti( prodaja na tržištu).

Slijedom tog Zakona ljekarna nije čisto trgovačka djelatnost iako je po nacionalnoj klasifikaciji svrstana u „trgovinu-podgrupa ljekarne“.

Ljekarna kao javna ustanova se svrstava u „ male poduzetnike s neproračunskim računovodstvom što znači da ustanova posluje na načelu fakturirane realizacije i fakturiranih troškova s mogućnošću ostvarivanja dobiti ili gubitka u poslovanju i obvezom pokrivanja gubitaka iz prije osigurane pričuve (zadržana dobit).

## KADROVSKA STRUKTURA

	2015	2016
Broj zdravstvenih djelatnika	31	29
Broj nezdravstvenih djelatnika	7	7
Ukupan broj djelatnika	38	36

## FINANCIJSKO POSLOVANJE

### Prihodi

Ukupne prihode GLJS čine:

1. Prihodi od osnovne djelatnosti (prihodi od lijekova realiziranih putem recepata, prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja )
2. Prihodi od ostalih korisnika ( prihodi od prodaje lijekova i roba realizacijom preko blagajne kao i prihodi ostvareni prodajom drugim korisnicima).
3. Ostali i izvanredni prihodi - prihodi, refundacije HZZO-a za dežurstva, korištenje CEZIH-a, prihodi od rabata, cassa sconta te prihodi od poslovnog najma.

U 2016. godini ostvaren je ukupni prihod od 37.804.571 kn što je u odnosu na prethodnu godinu manje za 1%. Prihodi od HZZO-a iznose 23.394.342 kn, što čini 61,88 % ukupnih prihoda. Prihod od ostalih korisnika iznosi 11.431.499 kn( 30,24% ukupnih prihoda), a ostali izvanredni prihodi iznose 2.978,730 kn ( 7,88% ukupnih prihoda), koji su nešto manji u odnosu na 2015. godinu za 401.622 kn, ovaj pad prihoda uvjetovan je smanjenjem bonifikacija i rabata od dobavljača i proizvođača lijekova u 2016. godini.

### Rashodi

Ukupne rashode čine:

1. Nabavna vrijednost prodane robe
2. Troškovi osoblja –bruto plaće
3. Materijalni troškovi poslovanja i energija
4. Troškovi vanjskih usluga i ostali troškovi – usluge tekućeg i investicijskog održavanja, usluge pošte i telefonije, intelektualne , komunalne usluge, osiguranja, bankarski troškovi, te ostale vanjske usluge, amortizacija, zdravstvene usluge, trošak hrt pretplate, porezi i takse.

Ukupni rashodi u tekućoj godini ostvareni su u iznosu od 37.128.111 kn te u odnosu na prethodnu godinu bilježe smanjenje za 0,001%.

Nabavna vrijednost prodane robe za 2016. godinu iznosi 29.035.345 kn i veća je za 1% u odnosu na prošlu godinu.

Izdaci za zaposlene se temelje na obračunu plaća za 36 prosječno zaposlenih ,na bazi sati rada, te koeficijentima složenosti poslova, kao i vidovima naknada prema pravilniku o plaćama. Kako je u 2015. godini prosječan broj zaposlenih bio veći (38), izdaci za bruto plaću u 2016. godini su manji za 1,7% u odnosu na prošlu godinu.

# XI GRADSKJE LJEKARNE SISAK

Troškovi vanjskih usluga i ostali troškovi iznose 1.386.825 kn i nešto su manji u odnosu na 2015. godinu za 1,06%

Red. br.	POKAZATELJI	2015. godina	2016. godina
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	23.280.912	23.394.342
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja		
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti		
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)		
5	Prihodi od ostalih korisnika	11.445.019	11.431.499
6	Prihodi od participacije		
7	Ostali i izvanredni prihodi	3.380.352	2.978.730
8	Primici od financijske imovine i zaduženja		
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 7)</b>	<b>38.106.283</b>	<b>37.804.571</b>
	<b>II. IZDACI</b>		
1	Lijekovi		
2	Potrošni medicinski materijal	180.636	196.488
3	Krv i krvni pripravci		
4	Živežne namirnice		
5	Medicinski plinovi		
6	Materijal za održavanje čistoće	20.270	17.670
7	Uredski materijal	35.191	33.268
8	Ostali razni materijal	61.691	45.815
9	Utrošena energija	175.533	161.347
10	Ugrađeni rezervni dijelovi		
11	Poštanski izdaci	52.016	55.484
12	Tekuće i investicijsko održavanje	216.370	199.992
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	49.166	27.052
14	Ostali izdaci	608.861	595.233
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>1.399.734</b>	<b>1.332.349</b>
15	Bruto plaće	5.197.793	5.045.373
16	Ostali rashodi za zaposlene	37.440	152.760
17	Doprinosi na plaće	861.557	823.915
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	197.070	188.703
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	64.777	40.602
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>		<b>6.251.353</b>
20	Financijski rashodi	117.942	130.201
21	Izdaci za kapitalna ulaganja		
22	Ostali i izvanredni izdaci	426.799	378.863
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova		
24	Nabavna vrijednost prodane robe	28.959.854	29.035.345

# XI GRADSKE LJEKARNE SISAK

	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>	<b>37.262.966</b>	<b>37.128.111</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>843.317</b>	<b>676.460</b>
	<b>Manjak prihoda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Višak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>1.876.389</b>	<b>2.719.706</b>
	<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>		
	<b>Korigirani višak prihoda</b>	<b>2.719.706</b>	<b>3.396.166</b>
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>		

Ukupne obveze na dan 31.12.2016. iznosile su 7.617.953 kn. Struktura obveza bila je slijedeća:

Opis obveze	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze preko 60 dana
Za lijekove	7.617.953	0	0	0
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	0	0	0	0
Za živežne namirnice	0	0	0	0
Za energiju	0	0	0	0
Za ostale materijale i reproduksijski materijal	0	0	0	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	0	0	0	0
Za opremu ( osnovna sredstva)	0	0	0	0
Obveze prema zaposlenicima	0	0	0	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	0	0	0	0
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	0	0	0	0
<b>UKUPNE OBVEZE:</b>	<b>7.617.953</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. iznosila su 9.894.757 kn. Struktura potraživanja bila je slijedeća:

Opis potraživanja	Potraživanja na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjela potraživanja preko 60 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	9.894.064	5.861.256	3.500.737	2.360.519
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	0	0	0	0

## XI GRADSKJE LJEKARNE SISAK

Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	0	0	0	0
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	0	0	0	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0	0	0	0
Ostala potraživanja	693	0	0	0
<b>UKUPNA POTRAŽIVANJA:</b>	<b>9.894.757</b>	<b>5.861.256</b>	<b>3.500.737</b>	<b>2.360.519</b>

### PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Poslovanje u 2016. godini obilježavaju nepovoljni uvjeti poslovanja od 2015. godine, kontinuirane izmjene osnovne liste od strane HZZO-a sa stalnim sniženjem priznatih nabavnih cijena u konačnosti dovode do smanjenja finansijskih efekata, odnosno donosi i manje prihoda po toj osnovi.

Značajan problem poslovanja je i činjenica da HZZO plaća u roku cca 160 dana (zakonska obveza u sustavu PDV-a je 60 dana) te i GLJS kasne sa izvršenjem svojih obveza (uglavnom prema dobavljačima lijekova).

To je uvjetovalo da ukupna potraživanja od HZZO-a na dan 31.12.2016. godine iznose 9.894.757 kn, a obveze GLJS iznose 7.617.953 kn.

Bez obzira na otežane uvjete poslovanja, tekuće poslovanje se odvijalo bez zastoja i bilo kakvih poremećaja, a angažmanom i zalaganjem svih zaposlenika GLJS su u 2016. godini ostvarile dobit u iznosu od 676.460 kn.

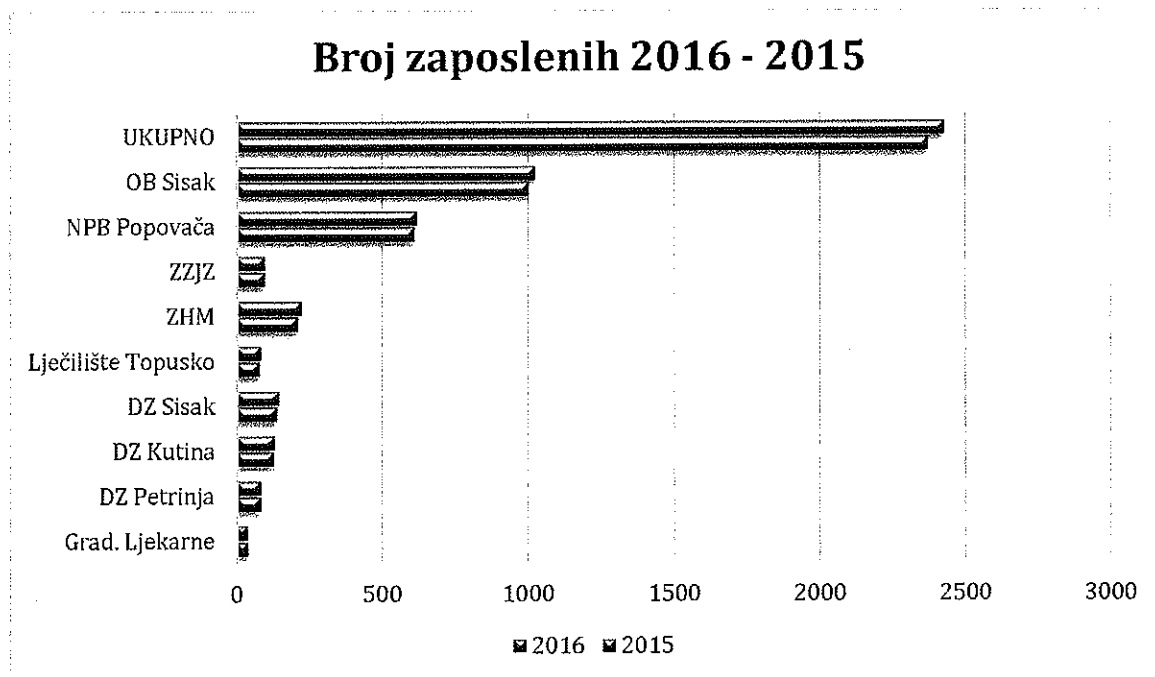


## XII ZAVRŠNI DIO

### XII Završni dio

U 2016. godini u zdravstvenim ustanovama bilo je zaposleno ukupno 2.424 djelatnika, što je u odnosu na 2015. godinu povećanje za 54 djelatnika, odnosno za 2,3 %.

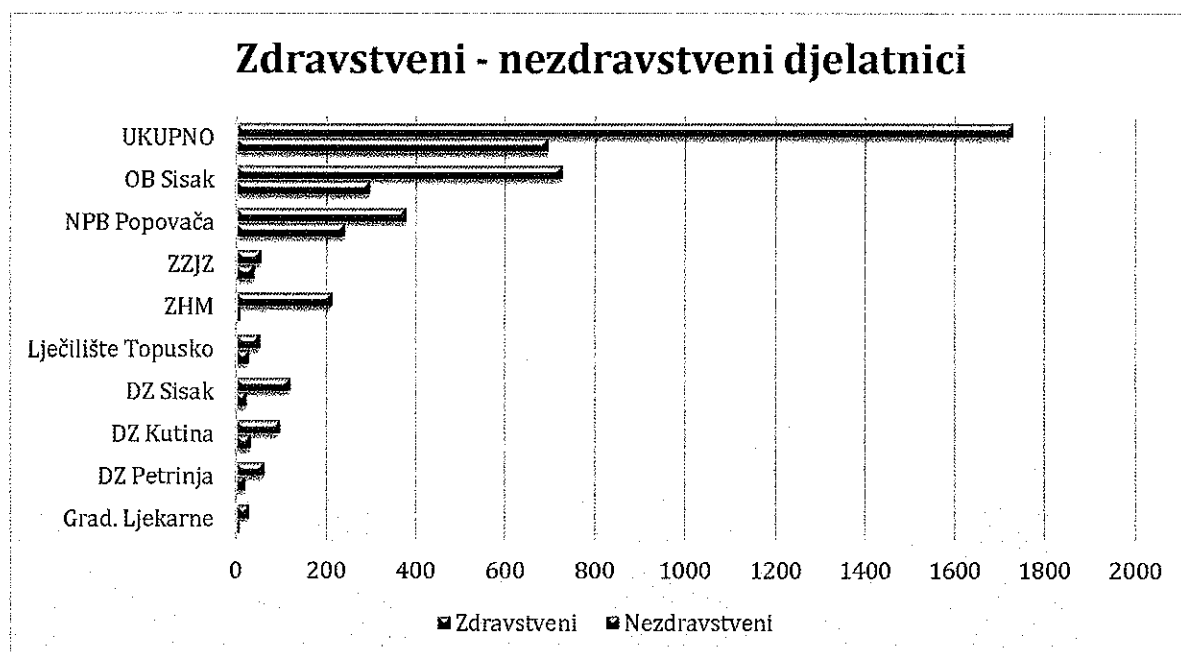
R.br	Naziv zdravstvene ustanove	Broj zaposlenih 2015	Broj zaposlenih 2016
1.	OB dr. Ivo Pedišić	1.001	1.022
2.	NPB dr. Ivan Barbot	609	617
3.	Zavod za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije	94	95
4.	Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije	207	220
5.	Lječilište Topusko	76	82
6.	Dom zdravlja Sisak	137	142
7.	Dom zdravlja Kutina	126	128
8.	Dom zdravlja Petrinja	82	82
9.	Gradske ljekarne Sisak	38	36
	UKUPNO:	2.424	2.370



## XII ZAVRŠNI DIO

Od ukupnog broja zaposlenih, zdravstvenih djelatnika je bilo zaposleno 1.729 ( 71 % ), a nezdravstvenih djelatnika 695 ( 29 % ), odnosno na 2,5 zaposlena zdravstvena djelatnika zaposlen je 1 nezdravstveni djelatnik.

R.br	Naziv zdravstvene ustanove	Broj zdravstvenih djelatnika	Broj nezdravstvenih djelatnika
1.	OB dr. Ivo Pedišić	726	296
2.	NPB dr. Ivan Barbot	377	240
3.	Zavod za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije	55	40
4.	Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije	212	8
5.	Lječilište Topusko	53	29
6.	Dom zdravlja Sisak	119	23
7.	Dom zdravlja Kutina	96	32
8.	Dom zdravlja Petrinja	62	20
9.	Gradske ljekarne Sisak	29	7
	UKUPNO:	1.729	695

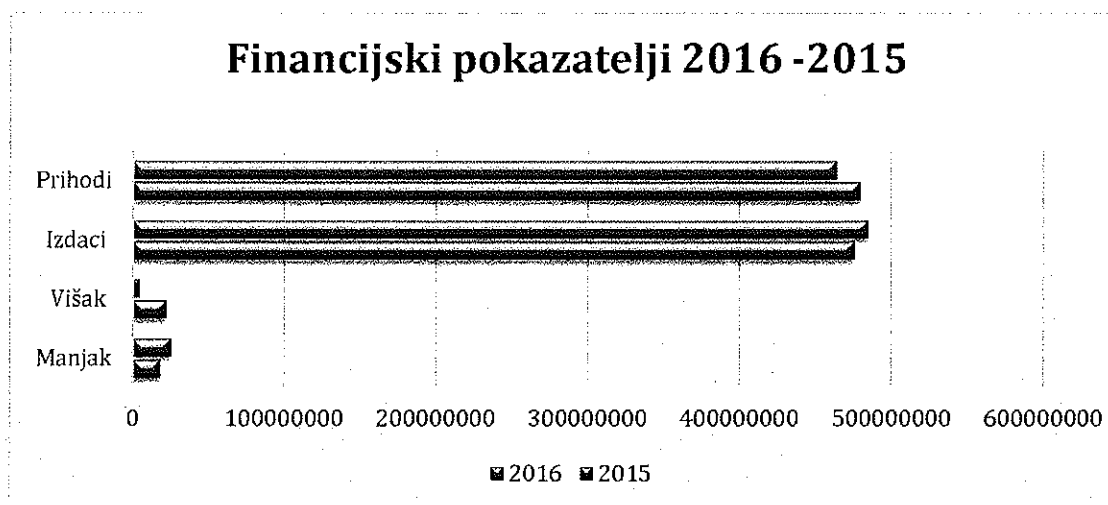


## XII ZAVRŠNI DIO

U 2016. godini zdravstvene ustanove ostvarile su ukupno 463.689.175,00 kn prihoda, što je za 15.824.111,00 kn manje u odnosu na 2015. godinu (97%). Prihodi od HZZO smanjeni su za 6.600.929,00 kn, odnosno za 2%. Smanjeni su prihodi iz proračuna za 3.469.999,00 kn (-13%) i ostali prihodi za 5.753.183,00 kn (-10%).

Ukupni izdaci zdravstvenih ustanova povećani su za 2% u odnosu na 2015, odnosno povećanje iznosi 9.102.763,00 kn. Izdaci su smanjeni na stavci ostali izdaci za 4.595.376,00 kn (-8%), a povećani su izdaci za zaposlene za 10.402.538,00 kn (+3%), i materijalni izdaci za 3.295.601,00 kn (+3%).

	2015	2016	RAZLIKA	INDEX
Prihodi od HZZO	395.024.704	388.423.775	-6.600.929	98
Prihodi iz proračuna	25.915.495	22.445.496	-3.469.999	87
Ostali prihodi	58.573.087	52.819.904	-5.753.183	90
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>479.513.286</b>	<b>463.689.175</b>	<b>-15.824.111</b>	<b>97</b>
Materijalni izdaci	116.207.964	119.503.565	3.295.601	103
Izdaci za zaposlene	300.565.760	310.968.298	10.402.538	103
Ostali izdaci	58.808.791	54.213.415	-4.595.376	92
<b>UKUPNO IZDACI</b>	<b>475.582.515</b>	<b>484.685.278</b>	<b>9.102.763</b>	<b>102</b>
<b>Višak prihoda</b>	<b>21.292.791</b>	<b>4.151.956</b>	<b>-17.777.836</b>	<b>19</b>
<b>Manjak prihoda</b>	<b>-17.999.020</b>	<b>-25.148.059</b>	<b>7.149.039</b>	<b>140</b>
<b>Višak - manjak</b>	<b>3.930.771</b>	<b>-20.996.103</b>	<b>24.926.874</b>	<b>543</b>



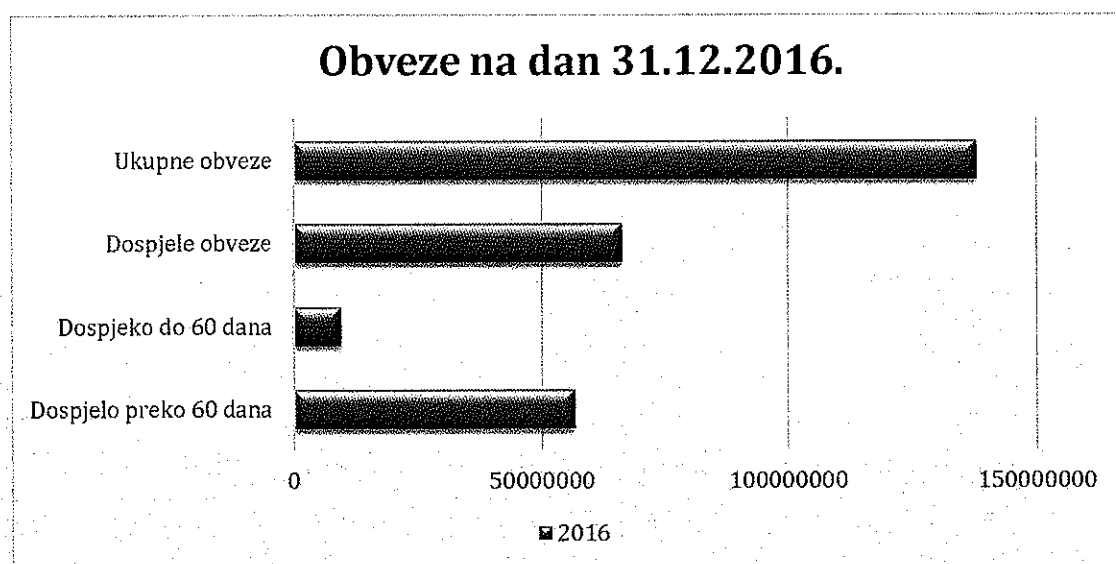
## XII ZAVRŠNI DIO

Ostvareno je ukupno 4.151.956,00 kn viška prihoda, a istodobno je ostvareno 25.148.059,00 kn manjka prihoda, što daje ukupni negativni rezultat u iznosu od 20.996.103,00 kn na nivou Sisačko-moslavačke županije. U 2015. godini na nivou Županije ostvaren je ukupan pozitivni rezultat koji je iznosio 3.930.771,00 kn.

Ukupne obveze zdravstvenih ustanova iznosile su 137.791.043,00 kn, od toga je dospjelo 66.127.168 kn ili 47,99 %. Dospjele obveze do 60 dana iznose 9.531.610,00 kn, odnosno 14,41 %, a obveze preko 60 dana iznose 56.595.558,00 kn ili 85,59 % ukupno dospjelih obveza. Obveze zdravstvenih ustanova u odnosu na 2015. godinu su veće za 12.617.187,00 kn odnosno za 10 %.

Ako izostavimo obveze OB dr. Ivo Pedišić Sisak, ostale zdravstvene ustanove imaju samo 0,58 % obveza preko 60 dana što ukazuje na visok nivo likvidnosti ovih zdravstvenih ustanova, odnosno obveze se u cijelosti podmiruju u zakonskom roku plaćanja.

	<b>2016</b>
Obveze za lijekove	38.975.291
Obveze za san. materijal	31.942.780
Ostale obveze	66.872.972
<b>UKUPNO OBVEZE</b>	<b>137.791.043</b>
Ukupno dospjele obveze	66.127.168
Dospjelo do 60 dana	9.531.610
Dospjelo preko 60 dana	56.595.558
<b>Dospjelo / ukupno</b>	<b>47,99 %</b>
<b>Do 60 dana / dospjelo</b>	<b>14,41 %</b>
<b>Preko 60 dana / dospjelo</b>	<b>85,59 %</b>

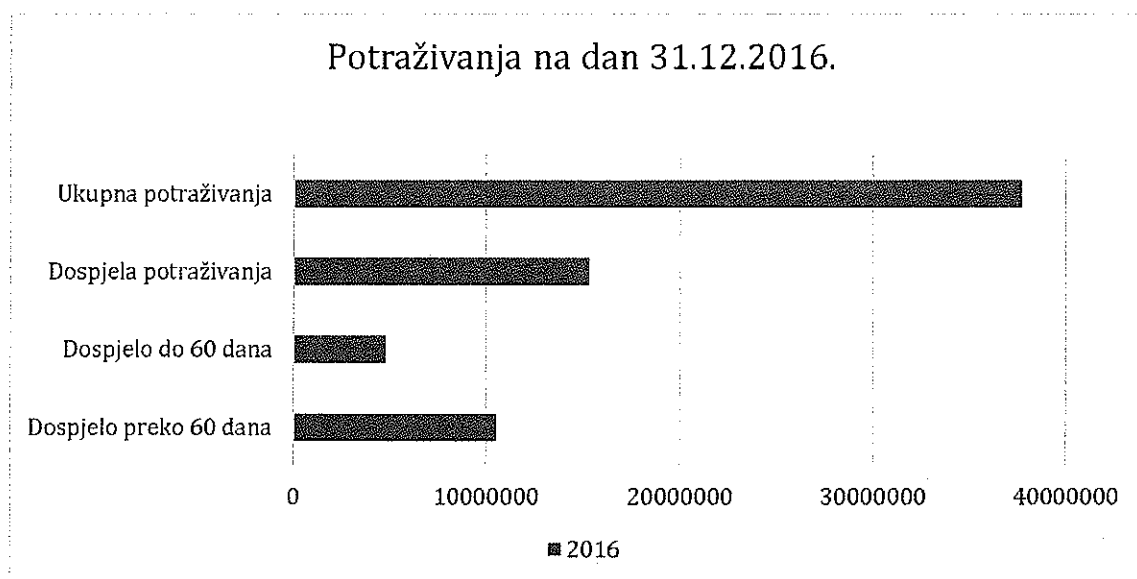


## XII ZAVRŠNI DIO

Ukupna potraživanja zdravstvenih ustanova iznosila su 38.707.187,00 kn, od čega je dospjelo 15.325.047,00 kn ili 39,59 %. Dospjela potraživanja do 60 dana iznosila su 4.804.531,00 kn (25,68 %), a potraživanja dospjela preko 60 dana u ukupnim dospjelim potraživanjima iznosila su 10.520.516 ili 31,35 %.

U odnosu na 2015. godinu potraživanja su veća za 2 %, odnosno za 881.568,00 kn. U 2016. godini u odnosu na 2015., 18% više potraživanja je u dospijeću, a dospjelih potraživanja preko zakonskog roka plaćanja od 60 dana je 25 % više.

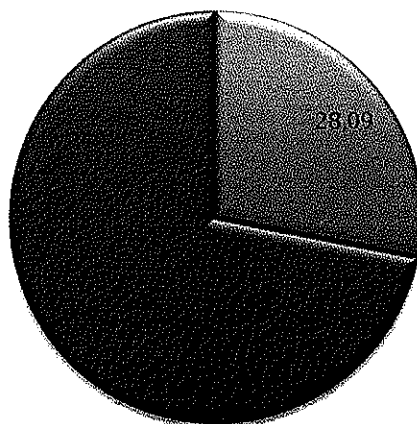
	<b>2016</b>
Potraživanja od HZZO-a	23.912.614
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	2.771.988
Ostala potraživanja	12.022.585
<b>UKUPNO POTRAŽIVANJA</b>	<b>38.707.187</b>
Ukupno dospjela potraživanja	15.325.047
Dospjelo do 60 dana	4.804.531
Dospjelo preko 60 dana	10.520.516
<b>Dospjelo / ukupno</b>	<b>39,59 %</b>
<b>Do 60 dana / dospjelo</b>	<b>31,35%</b>
<b>Preko 60 dana / dospjelo</b>	<b>68,65 %</b>



## XII ZAVRŠNI DIO

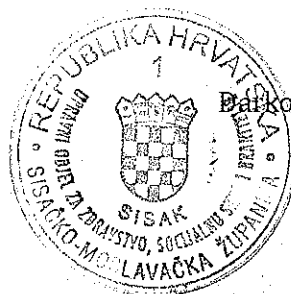
Pokrivenost ukupnih obveza sa ukupnim potraživanjima na nivou Sisačko-moslavačke županije iznosi 28,09 %.

### Pokrivenost obveza sa potraživanjima



■ Pokriveno ■ Nepokriveno

Ovo Izvješće o radu daje prikaz stanja zdravstvenih ustanova na području Sisačko-moslavačke županije u 2016. godini i može biti dobra polazna osnova za daljnju analizu i donošenje odluka vezano za rad u slijedećem razdoblju.



Počelnik:

Đanko Srbljanin, dipl.oec.